



La contribution du sport au développement régional via la Politique de cohésion 2021-2027

SHARE

initiative



Sport

La contribution du sport au développement régional via la Politique de cohésion 2021-2027

Document d'orientation relatif à l'initiative SHARE

Février 2020

Coordonné par



Ce document a été préparé pour la Commission européenne; toutefois, il ne reflète que le point de vue des auteurs et la Commission ne peut être tenue responsable de l'usage qui pourrait être fait des informations qui y sont contenues.

Direction générale de l'éducation et de la culture
Commission européenne
Février 2020
FR

Contents

| | |
|--|-----------|
| Note de synthèse | 5 |
| La dimension économique et sociale du sport | 5 |
| La place du sport dans la Politique de cohésion 2021-2027 | 7 |
| Annexe 1 : Une Europe plus intelligente grâce au sport | 10 |
| 1.1. Initiatives basées sur le sport contribuant à l'objectif 'une Europe plus intelligente' | 12 |
| 1.1.1. Encourager les progrès en matière de technologie du sport et les autres innovations | 12 |
| 1.1.2. Apporter une aide directe aux PME du sport et aux organismes d'aide aux entreprises associés.. | 13 |
| 1.1.3. Impacts sur les emplois associés et aide à la mobilité de la main-d'œuvre..... | 15 |
| 1.1.4. Améliorer les compétences sportives et utiliser le sport pour développer des compétences plus générales pour l'emploi..... | 15 |
| 1.1.5. Engagement social et amélioration des capacités administratives et de la gouvernance..... | 17 |
| 1.2. Conclusion | 17 |
| Annexe 2 : Une Europe plus verte et à faibles émissions de carbone grâce au sport | 20 |
| 1.1. Initiatives basées sur le sport contribuant à l'objectif 'une Europe plus verte et à faibles émissions de carbone' | 22 |
| 1.1.1. Promouvoir les modes de transport durables..... | 23 |
| 1.1.2. Autres mesures limitant l'impact sur l'environnement et promouvant le tourisme durable..... | 25 |
| 1.2. Conclusion | 29 |
| Annexe 3 : Une Europe plus connectée grâce au sport | 31 |
| 1.1. Initiatives basées sur le sport contribuant à l'objectif 'une Europe plus connectée' | 33 |
| 1.1.1. Encourager les progrès en matière de technologie du sport et les autres innovations | 34 |
| 1.1.2. Améliorer les compétences sportives et favoriser la mobilité de la main-d'œuvre | 34 |
| 1.1.3. Améliorer la mobilité et promouvoir la citoyenneté active | 35 |
| 1.1.4. Améliorer la gouvernance et les capacités administratives..... | 36 |
| 1.2. Conclusion | 37 |
| Annexe 4 : Une Europe plus sociale grâce au sport | 39 |
| 1.1. Initiatives basées sur le sport contribuant à l'objectif 'une Europe plus sociale' | 42 |
| 1.1.1. Relever les défis de santé et autres défis sociétaux et contribuer au bonheur et au bien-être..... | 42 |
| 1.1.2. Engagement social..... | 43 |
| 1.1.3. Impacts sur les emplois associés – favoriser la mobilité de la main-d'œuvre et améliorer les compétences sportives et utiliser le sport pour développer des compétences plus générales pour l'emploi..... | 46 |
| 1.1.4. Améliorer la gouvernance et les capacités administratives..... | 47 |
| 1.2. Conclusion | 48 |

| | |
|---|-----------|
| Annexe 5 : Une Europe plus proche de ses citoyens grâce au sport | 50 |
| 1.1. Contribution des initiatives basées sur le sport à l'objectif 'une Europe plus proche de ses citoyens'..... | 52 |
| 1.1.1. Développement des infrastructures et aménagement territorial | 53 |
| 1.1.2. Développement et diversification économiques | 54 |
| 1.1.3. Protection de l'environnement | 55 |
| 1.2. Conclusion..... | 56 |

Note de synthèse

La dimension économique et sociale du sport

Dans l'Union européenne, le sport est un secteur économique important qui occupe, au sein des économies nationales, une part comparable à celle occupée par l'agriculture, la sylviculture et la pêche combinées. En outre, cette part devrait s'accroître à l'avenir. En 2005, le secteur global du sport représentait 1,76 % du PIB de l'UE, et le total des emplois générés par les activités sportives était de 4,5 millions de personnes, soit 2,12 % du total des emplois dans l'UE¹. En 2012, le PIB généré par le sport en UE avait atteint 2,12 %, soit **279,7 milliards €, et la part des emplois liés au sport avait grimpé à 2,72 % du total des emplois en UE, soit 5,6 millions de personnes.**² Malgré ces chiffres, l'impact économique et social des secteurs liés au sport est souvent sous-estimé.

On entend par « sport » toutes formes d'activités physiques qui, à travers une participation organisée ou non, ont pour objectif l'expression ou l'amélioration de la condition physique et psychique, le développement des relations sociales ou l'obtention de résultats en compétition de tous niveaux.*

Or, le sport est un domaine stratégique qui évolue à grande vitesse. Le traité de Lisbonne confère à l'UE des pouvoirs spécifiques pour la prise de mesures d'aide, de coordination et de développement dans le domaine du sport dans le but général de développer la dimension européenne du sport (article 165 du Traité sur le fonctionnement de l'Union européenne). Au cours des dix dernières années, les décideurs européens ont accordé une plus grande reconnaissance à l'importance du sport, non seulement pour les raisons évidentes liées à la santé et au bien-être, mais également à l'égard d'un certain nombre de domaines clés, tels que la cohésion sociale, l'innovation et la recherche, la réhabilitation territoriale, la croissance économique ou encore la lutte contre le changement climatique. Citons quelques documents notables de l'UE à ce sujet :

- Le Livre blanc sur le sport³ de 2007, qui établit, dans son chapitre sociétal, l'importance de programmes et de fonds européens spécifiques pour appuyer les actions dans le domaine du sport.
- La communication de 2011 de la Commission européenne intitulée « Développer la dimension européenne du sport »⁴, qui mettait en lumière la nécessité d'intégrer le sport dans d'autres domaines stratégiques. Il y était indiqué que les Fonds structurels pouvaient appuyer les investissements visant le domaine du sport à condition que ceux-ci correspondent au champ d'application et aux priorités de chaque Fonds.

* Définition du sport dans la Recommandation n° (92) 13 rév. du Comité des ministres aux États membres sur la Charte européenne du sport révisée ((adoptée par le Comité des Ministres le 24 septembre 1992 lors de la 480^e réunion des Délégués des Ministres et révisée lors de la 752^e réunion le 16 mai 2001) <https://rm.coe.int/16804ca89a>

¹ SportsEconAustria et al. (2012) Study on the contribution of sport to economic growth and employment in the EU. A study for the European Commission, DG EAC. Bruxelles, 21 novembre 2012

² SportsEconAustria et al. (2019), Updated study on the economic impact of sport through sport satellite accounts. A study for the European Commission, DG EAC, Bruxelles, 18 mai 2018.

³ Pour plus d'informations : Commission européenne, Livre blanc sur le sport, Brussels, 11.7.2007 COM(2007) 391 final, <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/FR/TXT/PDF/?uri=CELEX:52007DC0391&from=EN>

⁴ Pour plus d'informations : Avis du Comité économique et social européen sur la Communication de la Commission au Parlement européen, au Conseil, au Comité économique et social européen et au Comité des régions intitulée « Développer la dimension européenne du sport », COM (2011)

- Le Plan de travail de l'UE en faveur du sport pour 2011-2014⁵, qui accorde la priorité à un certain nombre d'actions visant à consolider le secteur du sport, y compris via le financement durable du sport pour tous. Pour appuyer la concrétisation de ces actions, le Conseil a convenu de former six Groupes d'experts, dont un consacré au financement durable du sport (XG FIN). Suite à ses travaux, le groupe XG FIN avait invité la Commission européenne et les États membres à améliorer la durabilité à long terme du sport pour tous en mettant en lumière la valeur du sport pour favoriser le développement local et régional, la régénération urbaine, le développement rural, l'aptitude à l'emploi, la création d'emploi et l'intégration du marché du travail, mais également en veillant à ce que les financements de l'UE (notamment les Fonds structurels) puissent servir à financer le sport ou les projets liés au sport.
- Les Conclusions 2018 du Conseil de l'Union européenne et des Représentants des gouvernements des États membres⁶, qui prenaient acte de la dimension économique du sport et de ses bénéfices sur le plan socioéconomique et invitaient la Commission européenne ainsi que d'autres institutions de l'UE et États membres à renforcer davantage la coopération autour du potentiel du sport en matière de contribution au développement régional.

Comme l'illustre l'étude de 2016 concernant la contribution du sport au développement régional par l'intermédiaire des Fonds structurels, ainsi que d'autres études antérieures⁷, en général, le sport contribue directement à l'activité économique et à la cohésion sociale dans toutes les régions par :

- **la création d'une activité commerciale directe (des grandes entreprises du football aux clubs et salles de sport locaux) ;**
- **la création d'emplois ancrés à l'échelle locale (notamment – indirectement – au moyen de projets de construction) ;**
- **la stimulation de l'attractivité et la création d'impacts positifs sur l'image des territoires ;**
- **la contribution à l'innovation et l'alimentation des technologies de l'information et de la communication (TIC) en contenu lié au sport ;**
- **la promotion du bien-être et de la cohésion sociale et l'attrait de catégories sociales que les autres stratégies ne parviennent pas à toucher ;**
- **la multiplication des solutions de mobilité douce et la réduction des impacts négatifs sur la santé grâce à la hausse de l'activité physique.**

Une série de projets financés par les Fonds structurels illustrent la manière dont les initiatives basées sur le sport contribuent aux aspects susmentionnés liés au développement régional. Les cinq annexes jointes au présent document détaillent les initiatives liées au sport en question, ainsi que des moyens concrets de mettre à profit les spécificités du sport en vue de l'accomplissement des cinq grands objectifs de la Politique de cohésion 2021-2027.

⁵ Pour plus d'informations : Résolution du Conseil et des représentants des gouvernements des États membres, réunis au sein du Conseil, sur un plan de travail de l'Union européenne en faveur du sport pour 2011-2014, Bruxelles, 1^{er} juin 2011, <https://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=OJ:C:2011:162:0001:0005:FR:PDF>

⁶ Pour plus d'informations : Conclusions du Conseil et des représentants des gouvernements des États membres, réunis au sein du Conseil, sur la dimension économique du sport et ses avantages socioéconomiques Bruxelles, 29 novembre 2018 <https://data.consilium.europa.eu/doc/document/ST-14945-2018-INIT/fr/pdf>

⁷ Pour plus d'informations : Étude sur la contribution du sport au développement régional par l'intermédiaire des Fonds structurels, rapport final à la Commission européenne, 2016 <https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/3e9c6d76-9aa1-11e6-9bca-01aa75ed71a1>, CDES, *Study on the funding of grassroots sports in the EU*, rapport à la Commission européenne, 2013, <https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/50e6357c-6e20-43fc-8cf7-b7ca073b197c>, ESSA-Sport, *European Sport and Physical Activity Labour Market report*, 2019

La place du sport dans la Politique de cohésion 2021-2027

Les fonds structurels et d'investissement européens (FESI) sont l'instrument de financement qui appuient le développement régional et la Politique de cohésion – l'un des grands programmes européens, qui bénéficie de la deuxième plus grande enveloppe financière après la politique agricole commune (PAC) au titre du Cadre financier pluriannuel (CFP) 2014-2020. La proposition législative pour le CFP 2021-2027 vise à instaurer une Politique de cohésion modernisée dotée d'un nouveau budget plus important de 374 milliards €, qui excède pour la première fois le budget prévu par la PAC (365 milliards € pour cette même période).⁸ Les institutions de l'Union européenne centrent leurs efforts sur l'amélioration de l'adaptabilité de l'Europe face aux défis sociétaux et économiques du vingt-et-unième siècle. De manière générale, le cadre réglementaire récemment proposé pour la Politique de cohésion est également régi par les principes de la simplification et de la flexibilité, en particulier en ce qui concerne la gestion des différents fonds de développement régional et l'accroissement de l'implication des villes dans la fourniture des différents mécanismes de financement. D'après la proposition de la Commission, la future Politique de cohésion est axée sur cinq grands objectifs (contre 11 objectifs thématiques au sein du cadre stratégique actuel) :

1. une **Europe plus intelligente** grâce à l'innovation, la numérisation, la transformation économique et l'aide aux petites et moyennes entreprises ;
2. une **Europe plus verte et à faibles émissions de carbone**, qui concrétise les engagements de l'accord de Paris et investit dans la transition énergétique, les énergies renouvelables et la lutte contre le changement climatique ;
3. une **Europe plus connectée**, dotée de réseaux stratégiques de transport et de communication numérique ;
4. une **Europe plus sociale**, qui applique le socle européen des droits sociaux et soutient les emplois de qualité, l'éducation, les compétences, l'inclusion sociale et l'égalité en matière d'accès aux soins de santé ;
5. une **Europe plus proche des citoyens**, qui appuie les stratégies de développement pilotées au niveau local et le développement urbain durable dans toute l'Union européenne.

Si le sport n'est pas spécifiquement cité dans les réglementations de l'UE étayant la Politique de cohésion – ce qui est toujours le cas au sein des réglementations 2021-2027 –, nous avons eu plusieurs exemples positifs de recours au sport pour le développement régional. Il est à noter que les objectifs stratégiques proposés cités plus haut ne sont pas propres à un secteur et sont destinés à concerner un vaste ensemble de projets et d'activités stimulant le développement régional en Europe, quels que soient le type et les secteurs prioritaires des organismes pilotant ces projets. Ceci signifie que l'approche de la contribution à ces objectifs peut être élargie en termes d'activités visées, et notamment à travers le sport. Toutefois, débloquer des fonds pour des initiatives basées sur le sport en accord avec ces objectifs stratégiques peut s'avérer difficile car en Europe, l'importante diversité des biais par lesquels le sport peut contribuer au développement territorial (et donc aux cinq grands objectifs) est encore méconnue et inexploitée par les régions.⁹ En outre, il se peut que certaines autorités de gestion soient réticentes à

⁸ https://ec.europa.eu/commission/publications/factsheets-long-term-budget-proposals_fr

⁹ Observation élaborée au cours des différentes missions de terrain (activités de renforcement des capacités visées dans le cadre de l'initiative SHARE 2018-2019 – KEA European Affairs).

accepter les projets sportifs si leurs thématiques ne sont pas explicitement mentionnées dans la réglementation de la Politique de cohésion. Ceci peut donner lieu à des différences importantes en matière d'adhésion des fonds entre les différents pays (régions), ce qui renforce davantage le sous-investissement dans le sport dans certaines zones.

Ainsi, ce document présente les différents biais par lesquels le sport pourrait contribuer à l'atteinte des cinq grands objectifs de la Politique de cohésion 2021-2027 et met en lumière des exemples évocateurs de la manière dont certaines initiatives basées sur le sport ont été développées avec les Fonds structurels dans toute l'Europe au cours de la précédente période de programmation, ainsi que de l'actuelle.

Le sport contribue à l'objectif **'une Europe plus intelligente' (OP 1 - cf. Annexe 1)** en concernant plusieurs priorités d'investissement, telles que le renforcement de la recherche, l'innovation et le développement technologique, l'amélioration de la compétitivité des PME, la promotion d'un emploi durable et de qualité, l'investissement dans l'éducation, la formation et l'apprentissage tout au long de la vie, ou encore la modernisation de l'administration publique. Les exemples de projet fournis à l'Annexe 1 mettent en lumière les liens forts qui unissent, d'une part, les progrès dans le domaine du sport et, d'autre part, l'innovation dans les sciences du sport, le suivi de la performance et la mise au point de différentes applications TIC, qui peuvent servir de bancs d'essai pour les développements liés à d'autres secteurs, tels que les soins médicaux, les nouveaux équipements ou les systèmes d'information, et ainsi optimiser la compétitivité des PME dans ces secteurs. Ceci explique pourquoi il est essentiel de consolider les écosystèmes du sport pour obtenir des retombées au sein d'autres secteurs tangentiels. En outre, l'objectif 'une Europe plus intelligente' est ouvertement axé sur l'idée d'allier l'investissement dans l'éducation à la promotion d'opportunités de développement professionnel de qualité. Les projets sportifs pourraient promouvoir la création d'emplois durables et de qualité, ainsi que la mobilité de la main-d'œuvre, et pourraient permettre l'acquisition ou l'amélioration de compétences personnelles qui optimisent l'aptitude à l'emploi.

Dans le contexte d'**'une Europe plus verte et à zéro émission de carbone (OP 2 - cf. Annexe 2)**, la contribution des initiatives axées sur l'activité physique peut être significative. Promouvoir un mode de vie actif et des investissements dans les infrastructures pour une mobilité active est essentiel pour garantir l'accueil des alternatives actives au transport carbone requises pour solutionner les problématiques liées à la mobilité urbaine. De même, l'investissement dans la réadaptation d'infrastructures sportives existantes et le développement de nouvelles infrastructures pour générer des économies d'énergie et créer des structures efficaces qui permettent l'organisation, potentiellement à grande échelle, d'événements sportifs à faible impact sur l'environnement constitue une autre priorité pertinente. En parallèle, ceci concerne également le développement et la protection d'infrastructures vertes favorisant la croissance du tourisme actif et les activités sportives en extérieur telles que le vélo, la randonnée, le kayak, le ski – le tout de manière durable. Enfin, accroître les investissements peut permettre d'orienter l'industrie du sport vers une production d'équipements sportifs plus durables et à plus faible empreinte carbone.

Les initiatives basées sur le sport peuvent contribuer à l'objectif **'une Europe plus connectée' (OP 3 - cf. Annexe 3)** en optimisant l'accès et le recours aux TIC, en investissant dans la mobilité du personnel du domaine du sport, en développant les capacités institutionnelles et en promouvant une citoyenneté active. Un certain nombre de projets financés aussi bien au sein des périodes de programmation précédentes que présentes, principalement par l'intermédiaire du Fonds social européen, mettent en valeur ces bénéfices en démontrant comment le développement d'applications TIC dans les sciences du

sport peut promouvoir le développement de groupements de compétences sportives, comment la mobilité de la main-d'œuvre et l'emploi de qualité peuvent être favorisés via des plateformes d'apprentissage en ligne, ou encore comment les principes de transparence et de partage des savoirs, qui forment le socle de l'efficacité des capacités sur le plan institutionnel et des administrations publiques, peuvent être promus par le biais d'activités sportives.

Les projets sportifs peuvent être étroitement liés à la **dimension sociale, et donc à l'objectif 'une Europe plus sociale' (OP 4 - cf. Annexe 4)** de la Politique de cohésion européenne, le sport étant particulièrement efficace pour favoriser l'inclusion sociale des catégories de personnes défavorisées et marginalisées, telles que les personnes en situation de handicap, les réfugiés, les personnes exposées à un risque de pauvreté ou les jeunes sans emploi. Les projets des périodes de programmation actuelle et précédente, financés en particulier par l'intermédiaire du Fonds social européen, ont prouvé la capacité du sport à créer un sentiment d'appartenance et un esprit d'équipe, ou à inculquer des compétences générales et transmissibles qui améliorent l'aptitude à l'emploi. De nombreux pays de l'UE ont d'ores et déjà mis en place des opérations visant à faciliter l'accès au sport pour les citoyens menacés de pauvreté ou pour les réfugiés et les migrants en vue de les intégrer à la société, ou ont mis au point des programmes de formation sur mesure destinés aux jeunes pour améliorer leurs compétences et leurs qualifications.

Enfin, les initiatives basées sur le sport peuvent contribuer de manière active à rendre **'l'Europe plus proche de ses citoyens (OP 5 - cf. Annexe 5)** en favorisant un développement intégré et durable dans les régions urbaines, rurales et côtières. Les priorités d'investissement du Fonds européen de développement économique régional (FEDER) s'inscrivent d'ailleurs dans la lignée de ces objectifs, puisque ce fonds est notamment axé sur un aménagement territorial durable, ce qui peut être complété par le Fonds européen agricole pour le développement rural (FEADER) et le Fonds européen pour les affaires maritimes et la pêche (FEAMP) en fonction des spécificités de chaque région. Le Fonds social européen peut également appuyer des projets sportifs pour rapprocher l'Europe de ces citoyens en facilitant l'inclusion sociale dans le but de parvenir à un développement intégré et durable.

Étant donné les *multiples impacts des activités sportives sur le développement régional*, le document prend en compte le fait que les approches trans-sectorielles intégrées du développement régional centrées sur le secteur du sport ont commencé à se multiplier dans toute l'Europe. Ces initiatives ont pour but de mobiliser différents secteurs économiques associés, tels que le tourisme, les nouvelles technologies, l'éducation en matière de TIC, le transport ou les soins de santé, afin de renforcer l'écosystème local du sport en développant et en promouvant des opportunités commerciales durables, une hygiène de vie plus saine et plus active et une économie à faible empreinte carbone basée sur l'expérience.

Annexe 1 : Une Europe plus intelligente grâce au sport

L'un des cinq grands objectifs de la Politique de cohésion post-2020 est de créer une Europe plus intelligente grâce à l'innovation, la numérisation, la transformation économique intelligente et l'aide aux petites et moyennes entreprises. Les nouveaux objectifs des instruments d'investissement de l'UE reflèteront et répondront aux besoins sociétaux changeants.

L'objectif du présent document est de décrire et de s'intéresser à la manière dont les projets sportifs pourraient aider l'UE à respecter l'objectif 'une Europe plus intelligente'. Par ailleurs, cette partie est destinée à fournir des conseils pour l'utilisation des futurs financements au cours de la période de financement à venir, notamment en recensant les domaines dans lesquels le sport pourrait contribuer à faire du continent une Europe plus intelligente.

Différentes annonces stratégiques de l'UE¹⁰ ont fait état du rôle important du sport dans les sociétés européennes, établissant en particulier son rôle d'acteur secondaire dans la promotion d'une Europe plus intelligente. La logique de l'UE qui sous-tend l'objectif 'une Europe plus intelligente' est décrite dans les documents du Fonds européen de développement économique régional (FEDER), du Fonds social européen (FSE) et du Fonds de cohésion (FC).

Tableau 1 : Objectifs spécifiques de la priorité stratégique 'une Europe plus intelligente' 2021-2027¹¹

| Une Europe plus intelligente | | | |
|---|---|---|---|
| Objectif spécifique 1 | Objectif spécifique 2 | Objectif spécifique 3 | Objectif spécifique 4 |
| Améliorer les capacités de recherche et d'innovation ainsi que l'utilisation des technologies de pointe | Renforcer la croissance et la compétitivité des PME | Développer les compétences en ce qui concerne la spécialisation intelligente, la transition industrielle et l'esprit d'entreprise | Tirer pleinement parti des avantages de la numérisation au bénéfice des citoyens, des entreprises et des pouvoirs publics |

D'après les catégories établies dans le cadre des interventions des Fonds structurels autour du sport¹², les objectifs spécifiques associés à la priorité stratégique 'une Europe plus intelligente' (Tableau 1) pourraient être atteints via les lignes d'action suivantes dans le secteur du sport :

- **Encourager les progrès en matière de technologie du sport et les autres innovations**
 - Améliorer l'innovation en termes de matériaux, d'équipements et de technologies ;
 - Promouvoir les TI et la numérisation dans le sport, notamment pour le suivi et l'enregistrement des performances et les nouveaux équipements sportifs ;
 - Stratégies de spécialisation intelligente autour du sport ;

(en accord avec les Objectifs spécifiques 1 et 4)

¹⁰ Cf. également : 'Vers une Union toujours plus durable à l'horizon 2030'- Conclusions du Conseil (9 avril 2019) <http://data.consilium.europa.eu/doc/document/ST-8286-2019-INIT/fr/pdf>, 'Projet de conclusions du Conseil et des représentants des gouvernements des États membres, réunis au sein du Conseil, sur la dimension économique du sport et ses avantages socioéconomiques – Adoption <http://data.consilium.europa.eu/doc/document/ST-13764-2018-INIT/fr/pdf>

¹¹ <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=COM%3A2018%3A375%3AFIN>

¹² Cette catégorisation a été établie dans le cadre de l'étude de 2016 sur la contribution du sport au développement régional : CSES, *op.cit.*, 2016

➤ **Apporter une aide directe aux PME du sport et aux organismes d'aide aux entreprises associés**

- Améliorer les liens entre le système scolaire, le système de formation et les entreprises ;
- Promouvoir les petites entreprises dans le domaine du sport via l'innovation et les réseaux ;
- Développer un écosystème favorable aux entreprises, à la compétitivité et à l'innovation des PME du sport, notamment par le biais d'organismes d'aide aux entreprises, tels que des incubateurs et des groupements ;

(en accord avec l'Objectif spécifique 2)

➤ **Impacts sur les emplois associés et aide à la mobilité de la main-d'œuvre**

- Favoriser la mobilité de la main-d'œuvre et le partage des bonnes pratiques via la mobilité des travailleurs et bénévoles du domaine du sport ;
- Améliorer la transparence, la reconnaissance et la qualité des compétences et des qualifications pour promouvoir la mobilité des apprenants et des travailleurs ;
- Créer de l'emploi dans les domaines du sport professionnel, dans les entreprises et les services liés au sport, ainsi qu'au sein des activités associées, telles que les équipements, les médias, la publicité, le marketing, la restauration collective, etc. ;

(en accord avec les Objectifs spécifiques 2 et 3)

➤ **Améliorer les compétences sportives et utiliser le sport pour développer des compétences plus générales pour l'emploi**

- Promouvoir les compétences en matière d'éducation et de formation afin de répondre aux besoins des nouvelles technologies ;
- Renforcer les compétences douces des participants par le sport, notamment le travail d'équipe, l'engagement, la communication, etc.
- Offrir de meilleures opportunités d'éducation et ainsi de meilleures aspirations en termes d'emploi pour les athlètes à double carrière ;
- Améliorer la santé des employés et également leur productivité et leur bien-être grâce à un accès aisé aux activités sportives ;

(en accord avec l'Objectif spécifique 3)

➤ **Engagement social et amélioration des capacités administratives et de la gouvernance**

- Exploiter le pouvoir d'engagement du sport pour interagir avec les citoyens, les entreprises et les pouvoirs publics ;
- Améliorer les capacités institutionnelles des organisations et associations sportives à tous les niveaux pour améliorer la coopération et le partage des pratiques et des connaissances ;
- Réduire la charge pesant sur les dépenses de sécurité sociale et accroître les dépenses dans les autres services d'administration ;

(action transversale, en accord avec tous les Objectifs spécifiques cités plus haut)

Les sous-parties suivantes portent sur la manière dont les financements de cohésion pourraient être débloqués pour les domaines d'intervention sportifs identifiés et les objectifs généraux d'"une Europe plus intelligente" en s'appuyant sur les bonnes pratiques des autres projets.

1.1. Initiatives basées sur le sport contribuant à l'objectif 'une Europe plus intelligente'

Cette partie porte sur la manière dont l'objectif 'une Europe plus intelligente' pourrait être associé à des opportunités de financement pour le secteur du sport dans le cadre de la future Politique de cohésion, notamment en présentant des exemples de projets financés qui pourraient servir de sources d'inspiration et d'enseignements.

Parmi les mécanismes de financement, le FEDER et, dans une certaine mesure, le FSE et le FC sont ceux qui sont le plus orientés sur l'objectif 'une Europe plus intelligente'.

Dans le contexte de cet objectif, le FEDER est le fonds qui présente le potentiel le plus important pour appuyer des projets dans le secteur du sport. Le FSE, lui, se consacre particulièrement à l'apport d'aides financières aux fins du développement et de l'ajustement structurel des économies régionales, du changement économique, de l'amélioration de la compétitivité et de la coopération territoriale dans toute l'UE. Le FEDER est généralement plus pertinent vis-à-vis des domaines d'intervention suivants :

- **Encourager les progrès en matière de technologie du sport et les autres innovations**
- **Apporter une aide directe aux PME du sport et aux organismes d'aide aux entreprises associés**

Le FSE, lui, est généralement plus pertinent vis-à-vis des domaines d'intervention suivants :

- **Impacts sur les emplois associés et aide à la mobilité de la main-d'œuvre**
- **Améliorer les compétences sportives et utiliser le sport pour développer des compétences plus générales pour l'emploi**
- **Engagement social et amélioration des capacités administratives et de la gouvernance**

Comme l'illustre la catégorisation ci-dessus des interventions des Fonds structurels autour du sport, les projets et initiatives basés sur le sport pourraient être associés à l'ensemble des domaines d'intervention ci-dessus. La partie suivante explique également brièvement en quoi ces domaines d'intervention sont pertinents au titre de la future Politique de cohésion. En fonction de l'angle et des objectifs à respecter, se centrer de manière continue sur ces domaines au titre d'une priorisation de l'objectif 'une Europe plus intelligente' permettrait aux projets sportifs d'avoir des répercussions positives via une variété d'outils, tant au niveau individuel que sociétal.

1.1.1. Encourager les progrès en matière de technologie du sport et les autres innovations

Sur le plan général, les programmes du FEDER offrent des opportunités pour soutenir des projets liés au sport visant à renforcer la recherche, le développement technologique et l'innovation. Le sport est un domaine d'innovation considérable qui tire parti des sciences du sport, de services d'entraînement de pointe et de mécanismes sophistiqués de suivi des performances et, dans un grand nombre d'autres activités – des sciences médicales aux technologies de batterie en passant par les applications TIC. Les

projets suivants fournissent des exemples éloquentes pour illustrer la manière dont le sport peut être inclus dans les stratégies de spécialisation intelligente et pour démontrer comment le potentiel des écosystèmes sportifs régionaux peut être financé dans le cadre de processus globaux d'innovation et de croissance au carrefour de différents domaines sociétaux et économiques.

- **Nano4Sport**¹³ est un projet INTERREG VA Pays-Bas-Flandres consacré à la recherche de solutions intelligentes et innovantes visant à améliorer la qualité, la sécurité, la durabilité et la diversité des sports. Nano4Sports s'intéresse aux possibilités liées aux technologies de capteurs et vise à impacter la manière dont les citoyens pratiquent l'exercice physique et dont ils se sentent dans leur propre peau. Grâce aux technologies de capteurs, les entraîneurs, les athlètes de haut niveau et les athlètes amateurs peuvent améliorer leurs performances sportives et limiter les risques de blessure. Nano4Sports développe des capteurs de pointe que l'athlète peut porter pendant ses sessions de sport et qui lui donnent des informations sur un grand nombre d'éléments, tels que son activité physique, sa posture, son rythme cardiaque, ses efforts musculaires ou sa peau.
- **Inno4Sport**¹⁴ est une Initiative d'INTERREG Europe qui réunit cinq régions européennes pour favoriser et améliorer les processus de regroupement des sports à partir d'une coopération quadruple et, par conséquent, pour promouvoir les chaînes de valeur innovantes du sport afin d'encourager les interactions avec d'autres secteurs économiques. En tenant compte des différents contextes régionaux (ex. : niveaux de développement, savoir-faire disponible concernant les processus de regroupement), des points particuliers à traiter ont été dégagés grâce à une focalisation sur quatre sous-objectifs thématiques : la création d'opportunités d'accès au marché, l'exploration de la coopération transversale, le développement de processus d'harmonisation avec les programmes de développement régional, et la création d'interactions avec les besoins des consommateurs et les tendances sociétales. Ces objectifs doivent être atteints au moyen d'un processus intensif d'apprentissage interrégional, de partage de savoirs et de coopération intergroupes.

Pertinence vis-à-vis de la Politique de cohésion (post-2020) :

L'importance de la promotion de l'innovation compte parmi les objectifs de la Politique de cohésion et inclut les *progrès en matière de technologie du sport et autres innovations, ainsi que les stratégies de spécialisation intelligente* auxquels les projets sportifs peuvent assurément contribuer.

1.1.2. Apporter une aide directe aux PME du sport et aux organismes d'aide aux entreprises associés

Pouvant en soi être une activité économique croissante considérable à part entière, le sport peut optimiser la compétitivité des PME. L'activité physique faisant de plus en plus partie du mode de vie moderne, si l'on omet l'accroissement de l'emploi au sein des services et salles de sport, le tourisme lié aux activités est le segment qui affiche la croissance la plus rapide au sein d'un secteur du tourisme en pleine diversification, et les équipements et aides au recours au vélo et à la marche jouent un rôle majeur dans le développement de systèmes de transport à faibles émissions de carbone. En outre, le

¹³ Pour plus d'informations : <http://www.nano4sports.eu/>

¹⁴ Pour plus d'informations : <https://www.interregeurope.eu/inno4sports/>

sport peut également avoir des répercussions majeures en termes d'activités marketing et d'avancées technologiques en matière de TIC, ce qui permet d'optimiser la compétitivité des PME. Par exemple, les projets suivants mettront davantage en valeur les aspects pratiques des projets basés sur le sport conçus pour promouvoir la compétitivité des PME.

- **ProFit**¹⁵ était un projet INTERREG IVB Nord-Ouest de l'Europe destiné à stimuler l'innovation et la création de nouvelles activités dans le secteur du sport via la création d'un réseau européen de **FieldLabs** (laboratoires de terrain) axés sur le sport. Ces laboratoires sont implantés dans des communautés urbaines où les citoyens peuvent pratiquer des activités sportives innovantes dans toute l'UE. Ce projet a été conçu dans l'objectif de stimuler aussi bien l'emploi que l'activité des entreprises. ProFit a eu un impact direct sur l'aide aux PME, puisque les bénéficiaires des PME obtenus grâce à ce projet ont donné une impulsion conséquente au développement d'autres activités. ProFit a apporté une contribution directe à l'économie des villes et régions en promouvant l'innovation sociale et en encourageant le développement de start-ups autour de projets destinés aux communautés urbaines des FieldLabs.
- Le **Social Good Lab**¹⁶ est un programme de stimulation sur 9 mois financé par le FEDER en partenariat avec le Paris Région Innovation Lab et le Comptoir de l'Innovation dans le but d'aider les entrepreneurs et les start-ups du Grand Paris à concevoir des services technologiques innovants qui répondent aux problématiques sociales et écologiques. Les start-ups sélectionnées dans le cadre du programme d'accessibilité du Social Good Lab auront accès à une offre d'incubation. Dans le cadre de la candidature de la Ville de Paris pour l'accueil des Jeux olympiques 2024, le Social Good Lab propose son programme pour accompagner les sportifs à la retraite dans leur conversion vers l'entrepreneuriat.
- **EventScotland (Événements internationaux)**¹⁷ était un projet financé par le FEDER et développé en coopération avec le gouvernement écossais en vue d'instaurer une stratégie de développement du secteur de l'événementiel – secteur robuste et dynamique – dans le cadre de la promotion de l'Écosse en tant que destination touristique et 'scène idéale' pour les événements et les festivals. Dans ce contexte, et en collaboration avec Scottish Enterprise et Business Scotland, EventScotland aide à l'internationalisation des PME qui conçoivent des grands événements, à la fois pour assurer des événements de haut standard et pour pouvoir proposer des biens, équipements et services aux fins d'autres événements ailleurs dans le monde. La logique derrière cet aspect du Programme est notamment fondée sur le constat suivant : seules 13 % des PME en Écosse avaient recours à l'export en 2012, contre 16 % en 2007. Parmi les obstacles à l'exportation, on peut citer le manque de produits adaptés, le manque de planification commerciale autour de l'export, ou encore les obstacles perçus, tels que le coût, le temps et l'identification de clients à l'étranger.

Pertinence vis-à-vis de la Politique de cohésion (post-2020) :

Les projets présentés mettent en avant l'un des objectifs de la Politique de cohésion, à savoir *apporter une aide directe aux PME pour renforcer leur compétitivité dans le domaine du sport*

¹⁵ Pour plus d'informations : <http://www.fieldlabs.eu/> ; Bladel, C. van (2016). Fieldlab Sport Innovation & Stimulation. Progress Report 2015 (Final). Eindhoven : Sports and Technology.

¹⁶ Pour plus d'informations : http://www.mon-incubateur.com/site_incubateur/incubateur/social-good-lab-paris-13eme-arrondissement

¹⁷ Pour plus d'informations : <http://www.eventscotland.org/funding/international-programmes/>

1.1.3. Impacts sur les emplois associés et aide à la mobilité de la main-d'œuvre

Le sport est un secteur qui requiert une importante main d'œuvre, ce qui signifie que l'économie liée au sport génère une croissance en termes d'emploi. Par ailleurs, il concerne une vaste diversité de catégories sociales et a le potentiel de promouvoir la mobilité des apprenants et des travailleurs, ce qui leur permet d'acquérir des qualifications reconnues et comparables. Les projets présentés ci-dessous fournissent des enseignements pratiques sur la manière dont les projets liés au sport pourraient promouvoir un emploi durable et de qualité, ainsi que la mobilité de la main-d'œuvre.

- **Introduction de nouveaux systèmes éducatifs pour un apprentissage à distance de qualité dans le sport et les programmes liés au sport¹⁸** – était un projet financé par le FSE qui portait sur la promotion d'un emploi de qualité et de la mobilité de la main-d'œuvre en Bulgarie. Mis en œuvre par l'Académie nationale des sports *Vasil Levski*, le projet était axé sur l'établissement d'un centre destiné à dispenser des cours et formations en ligne aux professionnels travaillant dans le domaine de l'éducation et de la formation sportives. Ce projet a permis aux bénéficiaires d'obtenir ou d'améliorer leurs qualifications en tant qu'entraîneurs sportifs et enseignants, améliorant ainsi leurs chances de trouver un emploi à ces postes tout en les équipant de connaissances à jour.
- **L'éducation en leadership pour les femmes : *Leading like a woman*¹⁹** [Mener comme une femme] est un projet créé en Finlande par le Comité olympique finlandais avec l'aide du FSE. L'objectif est de renforcer les compétences des femmes en leadership et leurs connaissances en matière de prise de décisions dans le sport, d'encourager davantage de femmes à présenter leur candidature électorale et d'accroître le nombre de femmes au sein des instances décisionnelles à l'échelle locale, régionale et nationale. Pour ce faire, le projet met au point des plans de développement personnel et des sessions de mentorat via l'éducation sportive auprès des femmes dans toute la Finlande. À terme, il s'agit de créer un concept éducatif durable qui pourrait être mis en pratique au sein des services et institutions d'apprentissage et ce, même après la fin du projet. Ce projet est un bon exemple de lutte contre les disparités hommes-femmes et de promotion du leadership des femmes dans différents secteurs d'activité grâce à l'acquisition de compétences douces par le biais de l'éducation sportive.

Pertinence vis-à-vis de la Politique de cohésion (post-2020) :

Les exemples fournis ci-dessus relèvent directement de plusieurs priorités de la Politique de cohésion, dont *améliorer la qualité de l'emploi* et *améliorer la mobilité de la main-d'œuvre*.

1.1.4. Améliorer les compétences sportives et utiliser le sport pour développer des compétences plus générales pour l'emploi

Bénéficier d'une main d'œuvre qualifiée est essentiel pour le fonctionnement optimal d'un secteur, en particulier lorsque l'on tient compte de la diversité des métiers dans le secteur du sport. La nécessité d'améliorer les compétences des travailleurs pour réduire les écarts entre les compétences et les besoins du marché du travail, ainsi que le manque de hautes compétences pour les applications de

¹⁸ Pour plus d'informations : <http://www.nsa.bg/bg/process/id,2308>

¹⁹ Projet présenté par le Comité olympique finlandais en mars 2019 dans le cadre d'une activité SHARE de développement des compétences en Finlande

nouvelles technologies est notamment à prévoir dans le secteur du sport. Néanmoins, le sport englobe un certain nombre de compétences transmissibles qui améliorent la polyvalence de la main d'œuvre et constitue un outil particulièrement utile pour motiver des catégories sociales que les autres approches de formation plus formelles ne parviennent pas à toucher. Les projets décrits ci-dessous donnent des enseignements pratiques concernant la manière dont les projets liés au sport pourraient développer les compétences et les connaissances des professionnels du domaine du sport.

- **FUTSAL (*Football Used Towards Social Advancement and Learning*)**²⁰ [Le football au service de l'apprentissage et de la promotion sociale] a obtenu des financements du Programme INTERREG IVA Irlande-Pays de Galles dans le but de proposer une éducation et des opportunités d'emploi aux jeunes des quartiers défavorisés. L'objectif était de tirer parti d'interventions basées sur le sport sous forme d'amélioration de l'engagement au sein de programmes éducatifs et de la santé psychologique et du bien-être. En particulier, FUTSAL a été créé dans les buts suivants : le premier objectif consistait à tirer parti de l'importante attractivité du football pour remobiliser les hommes et femmes sans emploi au sein de parcours scolaires généraux dans le but d'optimiser leurs perspectives d'emploi ou d'inscription dans des programmes d'études supérieurs. Le second objectif était d'influencer et d'aider à la régénération des quartiers via l'emploi et le bénévolat. Les participants se sont inscrits dans un programme d'activités sur le thème du sport.

D'autres programmes étaient complétés par des diplômes d'entraîneur certifiés par la Football Association of Ireland et le Welsh Football Trust. FUTSAL est un projet qui met en lumière le pouvoir des initiatives basées sur le sport pour la promotion de la polyvalence des travailleurs et de compétences transmissibles via une éducation axée sur le thème du football.

- **Développement de la main d'œuvre dans le domaine du sport**²¹ est un projet financé par le FSE et la République de Slovaquie. Son objectif est d'améliorer la qualité et la compétitivité des professionnels du domaine du sport dans le but d'optimiser leurs compétences et de réduire l'écart entre les besoins du marché du travail et les compétences des professionnels du sport en Slovaquie. Les objectifs spécifiques visés étaient les suivants : (1) accroître les connaissances dans le sport et leur application pratique (financement de doctorats, partage des savoirs, etc.), (2) acquérir des connaissances au plus haut niveau d'enseignement et améliorer les activités physiques bénéfiques pour la santé (ex. : financement de programmes d'enseignement supérieur formels), (3) promouvoir l'éducation interdisciplinaire et permettre la transmission de connaissances en matière de coaching, de sports de compétition, etc. (ex. : financement de l'éducation des entraîneurs, administrateurs, etc.) et (4) fournir une éducation interdisciplinaire continue, mettre en lien les professionnels du sport et le système de santé publique, et transmettre des connaissances en matière de sports de loisir et de sport pour les personnes âgées (ex. : financement des travaux de spécialistes en kinésiologie au sein du système de santé publique).

²⁰ Pour plus d'informations : <http://projectfutsal.ie/> ; http://www.irelandwales.ie/projects/priority_1_theme_1/futsal

²¹ Pour plus d'informations : <https://www.olympic.si/trenerji/razvoj-kadrov>

Pertinence vis-à-vis de la Politique de cohésion (post-2020) :

L'importance de l'investissement dans l'éducation, la formation et la formation professionnelle pour les compétences et l'apprentissage tout au long de la vie est reflétée par la future Politique de cohésion, en particulier en ce qui concerne le recours au sport pour développer *des compétences transmissibles pour l'emploi*, et pour *améliorer les compétences* des personnes travaillant dans le secteur du sport afin de *combler les écarts entre les besoins du marché du travail et les compétences des professionnels existants*.

1.1.5. Engagement social et amélioration des capacités administratives et de la gouvernance

Des efforts supplémentaires doivent également être fournis pour rehausser le niveau de la gouvernance dans le sport. Toutes les organisations et associations sportives devraient être régies selon les principes de la démocratie, de la transparence, de la responsabilité dans les processus décisionnels, et de l'inclusion des parties prenantes. En ce sens, les projets financés par le sport pourraient contribuer à améliorer les capacités institutionnelles et l'efficacité des administrations publiques. L'exemple suivant illustre bien cette notion.

- **SUCCESS²²** était un projet établi à Malte et financé par le FSE qui avait pour but d'améliorer la gouvernance et de développer des compétences afin d'œuvrer efficacement au sein des forums de l'UE. Ceci a été concrétisé via la mise en œuvre d'un programme de renforcement des capacités pour les administrateurs sportifs des services publics, afin de renforcer les capacités institutionnelles et administratives de l'organisme responsable de la réglementation et de l'administration du sport à Malte (KMS - *Kunsill Malti Ghall-iSport* – Conseil du sport de Malte) et des organismes associés. En renforçant les compétences de gestion des organisations sportives, le projet a donné naissance à un plus grand professionnalisme, à une meilleure gouvernance et à de meilleures capacités administratives.

Pertinence vis-à-vis de la Politique de cohésion (post-2020) :

Le renforcement des capacités institutionnelles et des administrations publiques est présent dans la future Politique de cohésion, en particulier dans la *modernisation des institutions et services du marché du travail pour évaluer et anticiper les besoins de compétences et garantir un accompagnement dans les temps et sur mesure*.

1.2. Conclusion

L'objectif du présent document était de démontrer comment les initiatives basées sur le sport pouvaient contribuer à l'objectif 'une Europe plus intelligente', qui figure parmi les grands objectifs de la Politique de cohésion pour l'exercice financier 2021-2027. La catégorisation des interventions des Fonds structurels autour du sport a permis de dégager les liens envisageables entre les objectifs généraux d'"une Europe plus intelligente" et le sport.

Si l'on s'intéresse aux exemples des périodes de programmation actuelle et précédente, un certain

²² Pour plus d'informations : EOSE Final Report ESF 4.216 - SUCCESS – Capacity Building Programme for Public Service Sports Administrators Sept 2015, <http://eose.org/2015/06/mobilitysupportjobs-from-theory-to-practice/>

nombre de projets illustrent la manière dont les financements de l'UE ont permis aux initiatives basées sur le sport de contribuer à l'objectif 'une Europe plus intelligente' en accord avec les priorités de la future Politique de cohésion. Les principaux programmes de financement ayant soutenu ces types de projets étaient le FSE et le FEDER. Les principaux domaines d'intervention liés aux objectifs principaux de la stratégie 'une Europe plus intelligente' abordés par le biais d'initiatives basées sur le sport sont les suivants :

➤ **Encourager les progrès en matière de technologie du sport et les autres innovations**

Le sport est un domaine caractérisé par une innovation et une évolution constantes. En effet, les progrès de ce domaine sont intimement liés aux développements et à l'innovation dans les sciences du sport, aux avancées sur le plan des installations d'entraînement et du suivi des performances, ainsi qu'à de multiples applications TIC. Le sport peut également fournir d'excellents bancs d'essai pour d'autres progrès associés à divers domaines, tels que les sciences médicales, le textile, les nouveaux matériaux, les systèmes d'information et les dispositifs de mesure de la performance. Ainsi, comme l'illustrent les projets étudiés, il est essentiel de consolider la recherche, les progrès technologiques et les opportunités d'innovation dans le secteur du sport, mais également de tirer parti des écosystèmes sportifs pour favoriser les interactions avec d'autres secteurs économiques.

➤ **Apporter une aide directe aux PME du sport et aux organismes d'aide aux entreprises associés**

Pouvant en soi être une activité considérable à part entière, le sport peut optimiser la compétitivité des PME. En outre, le sport peut également avoir des répercussions sur les avancées technologiques de TIC et les activités marketing, ce qui optimise la compétitivité des PME. Par exemple, les projets étudiés mettent en lumière les éléments des projets basés sur le sport destinés à promouvoir la compétitivité des PME et leurs effets de ruissellement sur les communautés locales, ainsi qu'aux échelles régionale et nationale.

➤ **Impacts sur les emplois associés et aide à la mobilité de la main-d'œuvre**

Le sport est un secteur qui requiert une importante main d'œuvre, ce qui signifie que l'économie liée au sport ouvre la voie à une croissance de l'emploi plus proportionnelle. Par ailleurs, il a également le potentiel de promouvoir la mobilité des apprenants et des travailleurs grâce à la mise en place de qualifications reconnues et comparables. Les projets présentés mettent clairement en valeur les grands enseignements pratiques à tirer concernant la manière dont les projets liés au sport pourraient promouvoir un emploi durable et de qualité, ainsi que la mobilité de la main-d'œuvre au sein du secteur du sport. Par ces différents biais, le sport permet également de mobiliser une grande diversité de catégories sociales.

➤ **Améliorer les compétences sportives et utiliser le sport pour développer des compétences plus générales pour l'emploi**

Les interventions de l'UE en faveur d'une Europe plus intelligente sont clairement axées sur l'investissement dans l'éducation, la formation et les qualifications professionnelles avec des opportunités de développement professionnel de qualité. Face à la demande croissante en faveur de ce type de professionnels, les personnes travaillant dans le domaine du sport devraient avoir accès à une formation et à des qualifications comparables qui leur permettent d'améliorer leurs compétences dans le domaine tout en optimisant leur évolution personnelle et professionnelle. Les exemples de projet démontrent distinctement le caractère vital de l'investissement dans les professionnels du secteur pour tendre vers une Europe plus intelligente.

➤ **Engagement social et amélioration des capacités administratives et de la gouvernance**

Toutes les organisations et associations sportives devraient être régies selon les principes de la transparence, de la responsabilité et du partage des savoirs. Les projets financés par le sport pourraient promouvoir ces principes et également présenter des moyens pratiques pour les mettre en pratique. Le projet SUCCESS mis en place à Malte démontre notamment comment le FSE a permis aux administrateurs sportifs des services publics de bénéficier de compétences pertinentes et à jour. Ceci a donné lieu à une administration publique plus efficace à Malte. Les projets mis en avant pour améliorer les capacités institutionnelles et l'efficacité de l'administration publique pourraient servir d'enseignements à tirer.

Annexe 2 : Une Europe plus verte et à faibles émissions de carbone grâce au sport

L'UE a reconnu la nécessité de se centrer davantage sur la durabilité de l'avenir et les défis climatiques. L'objectif 'une Europe plus verte et à faibles émissions de carbone' compte parmi les principaux objectifs de la Politique de cohésion post-2020 sur lesquels l'UE entend s'appuyer pour le nouvel exercice financier. Cet objectif doit être basé sur la future application de l'accord de Paris et les investissements supplémentaires dans le domaine de la transition énergétique, des énergies renouvelables et de la lutte contre le changement climatique.

L'objectif du présent document est de décrire et d'étudier comment les projets sportifs pourraient aider l'UE à contribuer à l'objectif 'une Europe plus verte et à faibles émissions de carbone'. Par ailleurs, le présent document d'orientation vise à fournir des conseils pour l'utilisation des financements de la Politique de cohésion au sein de la période de financement à venir, notamment en recensant les domaines dans lesquels le sport pourrait contribuer à faire de l'Europe une Europe plus verte et à faibles émissions de carbone.

La stratégie à long terme de la Commission pour faire face aux défis environnementaux a été présentée dans une Communication récemment adoptée, intitulée 'Une planète propre pour tous', et sera complétée par le 'Pacte vert' européen, qui sera présenté par Frans Timmermans (vice-président exécutif de la Commission européenne pour le Pacte vert européen)²³. Ces documents présentent la vision de la Commission en faveur d'une économie prospère, moderne, compétitive, verte et zéro carbone. Ils permettent également de réaffirmer l'engagement de l'Europe à jouer un rôle de leader dans l'action environnementale.

Viser l'objectif d'une économie zéro carbone transformera le système énergétique, l'agriculture et la production industrielle en Europe, ainsi que la manière dont chacun vit et travaille. La Commission épaulé activement les entreprises, les administrations et les consommateurs pour qu'ensemble, nous puissions faire de l'UE une économie verte, compétitive, zéro carbone et éco-efficace.

Le secteur du sport doit être perçu comme un secteur économique européen vital et actif qui a un impact sur l'environnement naturel, mais qui contribue également à sa préservation. Au travers de différentes initiatives dans le domaine du changement climatique, qui requiert inévitablement une transition, le secteur a d'ores et déjà pris des mesures concrètes. Les organisations sportives internationales dirigées par le pôle des Nations unies délégué aux Changements climatiques ont également déjà reconnu l'importance de ce sujet ainsi que leur rôle dans la lutte contre le changement climatique. Elles ont publié un cadre stratégique intitulé 'Le sport au service de l'action climatique' en décembre 2018²⁴. Le raisonnement qui sous-tend ce cadre consiste à sensibiliser et à agir pour respecter les objectifs de l'accord de Paris via la mobilisation d'autres organisations sportives, équipes, athlètes et supporters. Ce cadre a été signé par 17 organisations de haut niveau, et le Comité international olympique a pris en charge sa direction.

²³ <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/FR/TXT/?uri=CELEX:52018DC0773>

²⁴ Organisation des Nations unies Changements climatiques – Global Climate Action, *Sports for Climate Action Framework*, 2018, https://unfccc.int/sites/default/files/resource/Sports_for_Climate_Action_Declaration_and_Framework.pdf

Les participants à l'initiative 'Le sport au service de l'action climatique' s'engagent à respecter les cinq principes suivants :

- Principe 1 : Fournir des efforts systématiques pour promouvoir une plus grande responsabilité écologique
- Principe 2 : Réduire l'impact global des changements climatiques ;
- Principe 3 : Sensibiliser à l'action en faveur du climat ;
- Principe 4 : Encourager une consommation durable et responsable ;
- Principe 5 : Prôner l'action climatique via la communication.

Tableau 2 : Objectifs spécifiques de la priorité stratégique 'une Europe plus verte et à zéro émission de carbone' 2021-2027²⁵

| Une Europe plus verte et zéro carbone | | | |
|---|---|--|---|
| Objectif spécifique 1 | Objectif spécifique 2 | Objectif spécifique 3 | Objectif spécifique 4 |
| Promouvoir les mesures en matière d'efficacité énergétique et les énergies renouvelables par des investissements dans les capacités de production, les systèmes d'énergie intelligents, les réseaux et les systèmes de stockage, et d'autres infrastructures à l'échelle locale | Favoriser l'adaptation au changement climatique, la prévention des risques et la résilience face aux catastrophes | Développer (assurer la transition vers) l'économie circulaire grâce à des investissements dans le secteur des déchets et une utilisation efficace des ressources | Favoriser la biodiversité, promouvoir les infrastructures vertes en milieu urbain et réduire la pollution |

D'après les catégories établies dans le cadre des interventions du Fonds structurel autour du sport²⁶, les objectifs spécifiques associés à la priorité stratégique 'une Europe plus verte' (Tableau 2) pourraient être atteints via les lignes d'action suivantes dans le secteur du sport :

➤ **Promouvoir les modes de transport durables**

- Promouvoir les déplacements actifs, en particulier pour la mobilité urbaine, et mettre davantage l'accent sur les modes de transport alternatifs à faibles émissions de carbone tels que la marche et le vélo ;
- Investir dans des alternatives à la voiture en développant un réseau de systèmes de partage de modes de déplacement à faibles émissions de carbone, comme le vélo ou la trottinette ;

(en accord avec les Objectifs spécifiques 1 et 4)

²⁵ <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=COM%3A2018%3A375%3AFIN>

²⁶ Cette catégorisation a été établie dans le cadre de l'étude de 2016 sur la contribution du sport au développement régional : CSES, *op.cit.*, 2016

➤ **Autres mesures limitant l'impact sur l'environnement et promouvant le tourisme durable**

- Investir dans des infrastructures et des services de sport durables et améliorer l'efficacité énergétique des bâtiments existants ;
- Avoir recours à des approches et des technologies vertes ;
- Investir dans le tourisme vert en promouvant les activités sportives à faibles émissions de carbone et faire le lien entre l'éducation écologique et les expériences en extérieur ;

(en accord avec l'Objectif spécifique 4)

Les actions spécifiques présentées ci-dessus seront expliquées en rapport à différents fonds de la Politique de cohésion dans la partie suivante en s'appuyant sur les bonnes pratiques au sein d'exemples de projets. Deux autres catégories d'investissement pourraient également être envisagées dans les futurs mécanismes de financement, bien que les recherches réalisées n'aient pas permis d'identifier de projet pertinent dans ces domaines.

➤ **Investir dans la technologie, la production industrielle et l'innovation**

- Investir dans des solutions sportives innovantes qui produiront un impact carbone moins important, notamment dans le domaine des équipements et produits sportifs ;

(en accord avec les Objectifs spécifiques 3 et 4)

➤ **« Écologiser » le secteur du sport**

- Investir dans les PME du secteur du sport pour favoriser leur transition dans l'économie à faibles émissions de carbone ;

(action transversale, en accord avec tous les Objectifs spécifiques cités plus haut)

Les sous-parties suivantes portent sur la manière dont les financements de cohésion pourraient être débloqués pour les domaines d'intervention sportifs identifiés et les objectifs généraux d'une Europe plus verte et à faibles émissions de carbone' en s'appuyant sur les bonnes pratiques des autres projets.

1.1. Initiatives basées sur le sport contribuant à l'objectif 'une Europe plus verte et à faibles émissions de carbone'

Cette partie porte sur la manière dont l'objectif général 'une Europe plus verte et à zéro émission de carbone' pourrait être associé à des opportunités de financement pour le secteur du sport dans le cadre de la future Politique de cohésion. Nous présenterons également plusieurs projets déjà financés, qui pourraient servir de sources d'inspiration et d'enseignements pour l'exercice financier à venir.

Parmi les mécanismes de financement, le FEDER compte parmi les plus pertinents pour identifier les initiatives basées sur le sport qui pourraient permettre de contribuer aux défis climatiques. Avec pour objectif la réduction des écarts entre les régions, le FEDER axera ses investissements sur l'innovation et la recherche, ainsi que sur le développement d'une économie à faibles émissions de carbone au sein du prochain cadre financier pluriannuel. Par conséquent, le FEDER est particulièrement pertinent pour les domaines d'intervention suivants :

- **Promouvoir les modes de transport durables**
- **Autres mesures limitant l'impact sur l'environnement et promouvant le tourisme durable**
- **Investir dans la technologie, la production industrielle et l'innovation**
- **« Écologiser » le secteur du sport**

Cependant, le FSE pourrait également intervenir dans le financement d'actions au sein de ces mêmes domaines.

Comme l'illustre la catégorisation ci-dessus des interventions des Fonds structurels à partir du sport, les projets et initiatives basés sur le sport pourraient être liés à trois des domaines d'intervention ci-dessus. La partie suivante explique également brièvement en quoi ces domaines d'intervention sont pertinents au titre de la future Politique de cohésion. En fonction de l'angle et des objectifs à respecter, se centrer de manière continue sur ces domaines au titre d'une focalisation sur l'objectif 'une Europe plus verte et à faibles émissions de carbone' permettrait aux projets sportifs d'avoir des répercussions positives via une variété d'outils, tant au niveau individuel que sociétal.

1.1.1. Promouvoir les modes de transport durables

La transition industrielle vers des sociétés moins dépendantes au carbone nécessitera davantage d'investissements dans les transports propres et sûrs. À cet égard, le sport peut offrir une myriade de possibilités. Les déplacements actifs impliquent l'idée que la marche et le vélo sont des moyens de transport vitaux et bénéfiques. En outre, la situation est en train de changer grâce au développement de vélos électriques, qui élargissent le champ des possibles en termes de distance parcourue, de lieux praticables en vélo et de catégories d'âge concernées.

Les avantages des déplacements actifs sont bien documentés. Il a été prouvé que les modes de déplacement actifs aident à améliorer la santé en permettant à chacun de pratiquer une activité physique dans le cadre de ses trajets quotidiens et également à agir pour changer nos habitudes sédentaires. De plus, les modes de déplacement actifs ont des impacts positifs sur l'environnement, puisqu'ils réduisent la consommation de combustibles fossiles, et notamment de carbone.

La réussite et l'ampleur de la promotion des déplacements actifs sont illustrées par la Semaine européenne de la mobilité, campagne européenne qui encourage la mobilité urbaine propre et sûre. Les principaux éléments de cette campagne et son lien avec l'objectif de réduction des émissions de carbone sont présentés ci-dessous.

- La **Semaine européenne de la mobilité**²⁷ est une campagne née en 2002 et organisée en partenariat avec trois types de parties prenantes aux échelles locale, nationale et de l'UE : la Commission européenne (DG MOVE), la Coordination européenne (réseaux de collectivités locales et de spécialistes de la mobilité et de communication), et les Coordinateurs nationaux (représentants d'instances et de ministères nationaux). La campagne est fortement axée sur les zones urbaines, soit les villes et métropoles, sources principales de pollution, d'embouteillages et d'autres problèmes liés au transport. Les principaux objectifs de la campagne visent à promouvoir des solutions innovantes, propres et sûres pour la mobilité urbaine. Le thème de l'année 2019 était '*Safe Walking and Cycling*' – la marche à pied et le vélo en toute sécurité – et

²⁷ Pour plus d'informations : <http://www.mobilityweek.eu/>

met en avant tous les avantages associés à ces modes de déplacement, en particulier sur les plans de la santé et de l'environnement.

Outre la campagne de communication, certains projets centrés sur les modes de déplacement actifs ont été financés par le FEDER et fournissent de précieux enseignements pour l'exercice financier à venir. Les projets finlandais, espagnols et français synthétisés ci-dessous montrent comment les citoyens locaux ont adopté les avantages des modes de déplacement actifs et comment les investissements de l'UE ont aidé à transmettre ces messages.

- **Les systèmes d'aide à la marche et au vélo de Mikkeli²⁸** ont été créés par le biais d'un projet du FEDER visant à élaborer des itinéraires haute qualité pour le vélo et la marche dans la ville finlandaise de Mikkeli. Le projet visait à encourager les habitants locaux à être plus actifs et à se déplacer en vélo ou à pied dans le centre-ville, tout en stimulant les activités et événements sociaux dans ces zones. Les impacts anticipés consistaient en une réduction des émissions et une atténuation des problèmes posés par le changement climatique, mais également en une amélioration du bien-être et de la durabilité sociale et culturelle, ainsi que de l'égalité au sein de la communauté.
- Dans la ville de Clermont-Ferrand, un parking à vélos fermé a été construit devant la gare ferroviaire. Il s'intitule **C. Vélo Box²⁹** et est abrité et sécurisé, et a déjà incité de nombreux citoyens à passer au vélo. L'objectif de la ville est de développer l'intermodalité entre le vélo et les transports en commun, tels que le train ou le bus. La C. Vélo Box est dotée de 150 sites accessibles 24h/24 7j/7 aux utilisateurs abonnés. Le projet a bénéficié d'un financement du FEDER, puisqu'il permet de réduire les émissions de gaz à effet de serre en accroissant le recours au transport durable.
- Le projet **Circuit VTT et centre de Moncalvillo³⁰** est un projet FEDER né dans la région de La Rioja, en Espagne, qui a pour but d'améliorer les conditions de santé générales de ses habitants tout en respectant et en préservant l'environnement et son état naturel. Le projet a mis au point un réseau de vingt itinéraires (250 km) reliant neuf municipalités. Chaque itinéraire est assorti d'informations spécifiques (vue d'ensemble, distance, altitude, etc.) et différents niveaux de difficultés sont signalés : vert (facile), bleu (facile), rouge (difficile) et noir (très difficile). Grâce au projet, des entreprises locales se sont implantées le long de ces itinéraires, tels que des stations de lavage et de réparation de vélo au sein de centres sportifs, des douches et des services de location de vélo.

Pertinence vis-à-vis de la Politique de cohésion (post-2020) :

Les exemples susmentionnés relèvent des objectifs stratégiques de la future Politique de cohésion en ce qu'ils offrent des moyens de transport alternatifs permettant de réduire l'empreinte carbone des sociétés et ainsi de contribuer au *développement d'une économie à faibles émissions de carbone*.

²⁸ CSES, *op.cit.*, 2016.

²⁹ Pour plus d'informations : <https://www.c-velo.fr/>

³⁰ Pour plus d'informations : <http://centrobttoncalvillo.com/>

1.1.2. Autres mesures limitant l'impact sur l'environnement et promouvant le tourisme durable

Le tourisme a de nombreux bénéfices à la fois pour les personnes qui voyagent et pour le secteur de l'hôtellerie, mais il a également une empreinte carbone significative. L'une des synergies les plus importantes qui pourraient être créées est le recours aux activités sportives pour contribuer à un secteur touristique plus vert. La valeur ajoutée de ces types de projet porte sur l'importance accordée aux solutions stratégiques écologiquement durables, à la répartition de la charge du tourisme sur une surface géographique plus large et à la promotion de moyens de transport alternatifs.

Différents exemples illustrent les collaborations bénéfiques développées entre le tourisme vert basé sur les activités sportives et la réduction de l'empreinte carbone. Par exemple, les projets synthétisés ci-dessous, *Bike Route of Friendship and Health – Porečanka*, entre la Croatie, l'Italie et la Slovénie, et Eurocyclo entre la Belgique et la France illustrent le succès d'une formule qui consiste à investir dans un tourisme plus vert via la promotion d'activités sportives à faibles émissions de carbone.

- La **Bike Route of Friendship and Health – Porečanka**³¹ [Voie cyclable de l'amitié et de la santé] était un projet INTERREG VA Italie-Slovénie reliant trois régions de la côte de l'Adriatique nord au sein de trois pays différents – Trieste (Italie), Koper (Slovénie) et Istria (Croatie) – sur une voie réservée au trafic non motorisé (vélo, marche, roller). Le projet conjugait tourisme vert et activité physique à faibles émissions de carbone pour régénérer les villages et booster la popularité de ces régions. Le projet respecte les principes établis dans les stratégies macrorégionales européennes de ces régions, puisqu'il promeut une mobilité durable, des destinations touristiques et culturelles intéressantes, une réduction des risques pour l'environnement, la biodiversité, ainsi que la compétitivité et le renforcement institutionnel. Le projet a suscité des développements environnementaux positifs et a encouragé les locaux et les touristes à opter pour des modes de transport plus durables, tels que la marche et le vélo, qui ont permis de réduire les transports dépendant du carbone.
- **Eurocyclo**³² est un projet INTERREG VA Belgique-Nord de la France qui s'est appuyé sur la croissance de la clientèle européenne du vélo pour développer une offre touristique qualitative pour les cyclistes autour de 3 itinéraires transfrontaliers majeurs, les EuroVelo 3, 4 et 5, ainsi que le Lys, auxquels des réseaux de nœuds sont reliés, lesquels sont en cours d'extension avec quatre sections transfrontalières et un réseau expérimental dans la Baie de Somme. Le projet est centré sur l'investissement dans la construction de sections, de points noirs et de passages qui forment aujourd'hui des interruptions linéaires, et également dans le placement d'informations et d'infrastructures de services. Le projet devrait donner lieu à une hausse de 100 000 nuitées et 150 000 visiteurs sur les sites touristiques, mais également permettre la création de 8 produits touristiques transfrontaliers d'importance, la construction de 60 km de routes vertes et la signalisation de 3 500 km au sein des réseaux.
- L'objectif du projet **LAST MILE** consiste à trouver des solutions flexibles et innovantes pour permettre aux systèmes de mobilité durable régionaux de couvrir le dernier *mile* dans les régions touristiques. Il s'agit ici d'offrir aux visiteurs la possibilité de parcourir le dernier *mile* de leur chaîne de voyage de manière durable et, dans le même temps, de proposer des alternatives à la voiture pour les trajets quotidiens des résidents. Le projet accorde une priorité concrète à

³¹ Pour plus d'informations : <http://www.parenzana.net/en>

³² Pour plus d'informations : <https://www.interreg-fwvl.eu/fr/eurocyclo-lancement-officiel>

l'accessibilité problématique du dernier maillon de la chaîne de voyage entre le lieu de départ et la destination (ce qu'on appelle le dernier *mile*), et recueille et analyse des solutions à ce problème via des modes de transport durables. Les bénéfices pour l'environnement et les économies de ressources et de coûts réalisées sur le long terme sont pris en compte. Dans le cadre de ce projet, les initiatives locales suivantes ont été appuyées :

- o La voie cyclable reliant Lleida à La Pobla de Segur est un projet INTERREG VA conçu dans le cadre de l'initiative Interreg Last Mile et qui permet de combiner vélo et train sur l'« Itinéraire des lacs ». Il est à noter que le tourisme à vélo consiste à parcourir de longues distances à vélo, ce qui constitue une activité de loisirs ou sportive sans compétition qui mêle l'activité physique à la découverte d'une région d'un point de vue touristique. Par conséquent, il s'agit d'un véritable moteur économique présentant un important potentiel en Catalogne. En ce sens, l'espace territorial séparant Lleida de La Pobla de Segur présente un potentiel important en matière de cyclisme pour créer des conditions qui permettent de tirer profit et de proposer de nouveaux modes de mobilité dans cette région.
- Le système **BalticBike** est une initiative privée qui a reçu un financement européen du Fonds européen pour la pêche (FEP). Le système emploie 6 travailleurs à temps plein et 6 saisonniers en été. Ce projet a été élaboré pour répondre à la demande et aux attentes croissantes des touristes en faveur de la hausse de la mobilité durable dans le secteur touristique. Améliorer de manière constante les infrastructures associées au tourisme à vélo et les approches de la mobilité du côté de la Pologne et de l'Allemagne est bénéfique pour le développement d'initiatives associées aux systèmes de location de vélos.

D'autre part, les projets suivants illustrent la manière dont les initiatives basées sur le sport peuvent contribuer à la réhabilitation d'anciennes zones industrielles et ainsi aider à la transition entre l'ancienne économie industrielle et l'approche d'un secteur hôtelier plus vert et d'une économie de l'expérience, tout en générant des bénéfices sociaux et écologiques et en développant le potentiel touristique de la région.

- L'**Adventure-Tourism Centre de Kivioli**³³, dans la région industrielle du Nord-Est de l'Estonie, est une infrastructure sportive établie sur la colline artificielle la plus haute des pays Baltes (créée à partir des résidus de traitement de schiste bitumineux). La contribution du FEDER a aidé à créer l'infrastructure physique installée sur la colline ainsi que des installations de sport (pour le ski, le vélo, le snowboard, les courses automobiles, le motocross et des parcours santé), qui ont contribué à la restructuration et la diversification globales de l'économie régionale dans le comté estonien de Viru-Est. Depuis l'achèvement du centre, l'attractivité de la région est montée en flèche, atteignant le palier de 30 000 à 50 000 touristes locaux et internationaux visitant la région chaque année. La durée des séjours a également augmenté au cours des années suivantes (le séjour moyen est désormais de deux nuitées). Le centre a aidé à positionner l'Estonie comme une destination internationale de tourisme d'aventure. Les installations comptent notamment une école de pompiers, un itinéraire d'aventure sur pilotis, un parcours avec tuyau de neige artificielle et escalators, des pistes de disc golf, des stations de pompes à vélo, etc. Ce projet est également un excellent exemple d'infrastructure sportive modernisée, que la partie suivante abordera en détails.

³³ Pour plus d'informations : <https://seikluskeskus.ee/en/activity/adventure/>

- **Vuokatti Campus**³⁴, espace de loisir, de travail et d'étude dans la région de Cajanie, en Finlande. Le Vuokatti Campus crée un environnement attractif qui allie entraînement sportif de haut niveau et études au sein d'installations dernier cri. Par exemple, un grand nombre d'équipes nationales de ski de randonnée nordique s'entraînent à Vuokatti. On peut également y effectuer des activités professionnelles et des recherches autour du sport. Avec le tourisme nature, cet environnement sportif en extérieur apporte une valeur ajoutée à la région Cajanie.

Les exemples suivants mettent en lumière la stratégie globale des infrastructures vertes, qui visent à redorer la santé des écosystèmes et à veiller à ce que les espaces naturels demeurent liés les uns aux autres, et permettent aux espèces d'évoluer dans l'intégralité de leur habitat naturel afin de permettre à la nature de continuer à prodiguer ses nombreux bienfaits aux habitants.

- **OPEN** (Oulu Parks – Enjoying Nature) avait pour objectif de fournir aux citoyens d'Oulu, en Finlande, des milieux naturels de qualité en extérieur pour encourager chacun à passer du temps dehors et à pratiquer une activité physique régulière au sein des espaces verts. Sa promotion étant axée sur le rôle du sport en tant que médecine préventive, Oulu entend reproduire ce modèle dans toute la Finlande. Le concept des Oulu Parks financé par le FEDER regroupe différents types de sites dans la région au titre d'une démarche verte continue, de grands sites naturels s'apparentant à des parcs dans le centre-ville aux Parcs nationaux hors des murs de la ville, quels que soient leurs différents propriétaires. Le concept a rapproché ces sites pour créer un réseau Oulu Park, qui a ensuite été annoncé comme faisant partie d'un service de santé préventive dans la région du projet, permettant ainsi de rehausser le profil et l'appréciation des sites concernés. Le projet a créé un modèle permettant de rendre accessibles les informations concernant le réseau Oulu Parks et de reproduire le concept dans le reste de la Finlande.
- Le projet **AIR** (*Activation, Interaction and Recreation* – Activation, interactions et loisirs), créé à Oulu, en Finlande, était financé par le FSE et exploitait la nature et les expériences en extérieur au sein des sites OPEN dans le cadre de leurs activités destinées à lutter contre l'exclusion sociale chez les jeunes en cours de réadaptation et d'autres groupes cibles particuliers, mais également à améliorer l'ergothérapie. Ce projet a modélisé le recours à la nature et aux activités associées sous différentes formes de réadaptation pour lutter contre l'exclusion sociale. Les participants – des groupes en réadaptation au Oulu Deaconess Institute – sont conviés à participer à des excursions nature dans le but d'intégrer différentes expériences en extérieur dans la vie des jeunes et des immigrants inscrits dans des programmes de réadaptation. Parmi ces excursions figuraient différentes formes d'activité physique dans la nature et la participation à des travaux de gestion de l'environnement au sein de réserves naturelles, ou encore la visite de sites du patrimoine culturel et des sessions d'observation de la nature. Les retours des participants ont été pris en note. Une autre action pilote impliquait des activités en extérieur et des travaux de gestion de l'environnement au sein de réserves naturelles en lien avec l'ergothérapie. L'une des actions du projet consistait à développer une formation pour les professionnels de la santé, en collaboration avec le secteur de la santé. L'objectif du module d'étude était d'accroître la capacité des apprentis infirmiers à exploiter la nature et les activités en extérieur dans leurs futurs travaux.

En plus de faire le lien entre les modes de transport alternatifs et l'activité physique, l'une des voies d'action inévitables consiste à investir dans les infrastructures sportives pour les rendre plus

³⁴ Pour plus d'informations : <https://www.interregeurope.eu/ecoris3/news/news-article/1888/vuokatti-campus-an-area-for-leisure-work-and-study/>

écoénergétiques et plus durables. Cette synergie est illustrée par deux projets FEDER belge et roumain dans le cadre desquels une salle de sport et des installations sportives ont été reconstruites dans un souci de rendement énergétique.

Pertinence vis-à-vis de la Politique de cohésion (post-2020) :

Les exemples fournis ci-dessus répondent aux priorités stratégiques de la future Politique de cohésion puisqu'ils contribuent à la *protection, au développement et à la promotion du patrimoine naturel et de l'écotourisme*. Ces priorités stratégiques peuvent servir à développer des projets et infrastructures touristiques actives rurales.

- **Innovation durable pour la piscine du campus universitaire de la Vrije Universiteit de Bruxelles³⁵**. Cette piscine vieille de 25 ans nécessitait une rénovation approfondie. En effet, en particulier sur le plan de l'efficacité énergétique, il était grand temps d'adapter le bâtiment aux normes énergétiques d'aujourd'hui. Les installations techniques vont être remplacées et un nouveau bassin d'apprentissage sera construit à côté de la piscine. Les travaux de rénovation et de construction ont bénéficié d'un financement du FEDER, notamment pour la construction d'un bâtiment compact avec une nouvelle toiture plate et verte, un revêtement céramique bien isolé, un vernissage énergétique, un système de couverture nocturne des deux bassins, un système de récupération de chaleur muni de pompes à air efficaces, un système de récupération de l'eau de rinçage filtrée, des éclairages LED et un dispositif de désinfection de l'eau au chlore produit par électrolyse de sel.
- **Réhabilitation de la salle de sport de l'école Bethlen Gabor à Odorheiu Secuiesc, en Roumanie³⁶**, est un projet financé par le FEDER qui a pour but de reconditionner l'ancien centre de sport au sein de l'école en améliorant son efficacité énergétique et, dans le même temps, d'optimiser l'infrastructure pour accueillir des activités extrascolaires telles que la danse, les arts martiaux et d'autres sports collectifs. L'élargissement de l'offre sportive a également une vocation éducative puisqu'elle contribue à l'acquisition de compétences douces et à l'apprentissage continu pour les jeunes.

Pertinence vis-à-vis de la Politique de cohésion (post-2020) :

La future Politique de cohésion prévoit *un investissement dans les infrastructures urbaines vertes* au titre de l'objectif stratégique 'une Europe plus verte et à zéro émission de carbone'. Les exemples fournis ci-dessus sont clairement alignés sur cet objectif et peuvent servir d'exemples pour les futurs projets basés sur le sport.

³⁵ Pour plus d'informations : <https://www.vub.be/2020/swimming-pool>

³⁶ Pour plus d'informations : <http://regio-adrcentru.ro/elevii-scolii-beort-complet-noua/>

1.2. Conclusion

L'objectif du présent document était de décrire comment les initiatives basées sur le sport pouvaient contribuer à l'objectif 'une Europe plus verte et à zéro émission de carbone', qui figure parmi les grands objectifs de la Politique de cohésion pour l'exercice financier 2021-2027. Dans ce contexte, le secteur du sport doit être perçu comme une activité humaine et sociale vitale et comme devant également s'efforcer de respecter les objectifs d'une économie européenne à faibles émissions de carbone et de réduction des émissions de carbone d'ici 2050. La première étape stratégique pour tendre vers ces objectifs pourrait être reflétée dans le cadre 2018 'Le sport au service de l'action climatique' signé par de grandes organisations sportives internationales et européennes, dont le Comité international olympique et la FIFA.

La catégorisation des interventions des Fonds structurels autour du sport a démontré comment les objectifs généraux d'une Europe plus verte et à zéro émission de carbone pourraient être accomplis grâce aux outils offerts par le sport. En s'appuyant sur les périodes de programmation précédente et actuelle, différents projets sportifs axés sur ces objectifs ont été identifiés. Le principal programme de financement appuyant ces projets était le FEDER, mais le FSE a également joué un rôle important. Les principaux domaines d'intervention liés aux objectifs principaux de la stratégie 'une Europe plus verte et à zéro émission de carbone' abordés par le biais d'initiatives basées sur le sport sont les suivants :

➤ **Promouvoir les modes de transport durables**

Les plus grandes synergies ont été identifiées en lien avec les initiatives sportives, qui répondent aux problématiques de mobilité urbaine, qui vont de la pollution atmosphérique et acoustique aux embouteillages. Comme l'a illustré le projet présenté, les projets sportifs urbains comportent souvent une dimension liée au transport, où le vélo, la marche ou la course sont présentés comme des alternatives au transport carbone. La campagne de la Semaine européenne de la mobilité est un exemple de bonne pratique qui réunit des parties prenantes locales, nationales et européennes autour de l'idée de la promotion de modes de transport zéro carbone plus sains, et en particulier du vélo et de la marche. De façon similaire, les projets FEDER mis en place en France (C.Vélo Box), en Finlande (aides à la marche et au vélo à Mikkeli) et en Espagne (circuit VTT et centre de Moncalvillo) ont les mêmes objectifs de favorisation des activités de marche et de vélo pour tous les citoyens et les personnes à mobilité réduite.

➤ **Autres mesures limitant l'impact sur l'environnement et promouvant le tourisme durable**

Le tourisme est une activité économique majeure qui produit une empreinte carbone significative. Les activités sportives pourraient contribuer à faire du tourisme un secteur moins dépendant du carbone et à atténuer son empreinte carbone. Une valeur ajoutée peut être créée en associant une stratégie de tourisme verte à des activités sportives en intérieur et en extérieur à faibles émissions de carbone, telles que le vélo, la marche et le kayak. Par exemple, la *Bike Route of Friendship and Health* est un projet unique mis en place en Croatie, en Italie et en Slovénie, qui a fait le lien entre des villages et des villes de l'Adriatique Nord via des voies cyclables et de marche très empruntées par les touristes et les travailleurs. Eurocyclo connecte également les territoires de la Belgique et de la France par des modes de transport doux, visant également à optimiser le flux de touristes dans ces régions. L'Adventure-Tourism Centre de Kivioli, en Estonie, conjugue le développement du potentiel touristique d'une région avec la transition entre l'ancienne économie industrielle et une nouvelle économie plus verte basée sur l'expérience tout en offrant un exemple de grande infrastructure sportive polyvalente modernisée construite pour endiguer les risques locaux menaçant l'environnement.

En outre, les initiatives basées sur le sport peuvent contribuer à la stratégie dite 'pour des infrastructures vertes', qui vise à rétablir la santé des écosystèmes et à garantir le maintien des liens entre les différents espaces naturels au profit de tous les habitants. Ce type de stratégie est mis en lumière par certains projets développés en Finlande, tels que le projet OPEN (Oulu Parks – Enjoying Nature) et le projet AIR (Activation, Interaction and Recreation).

L'amélioration des infrastructures et installations sportives est un objectif important qui permet de réaliser des économies d'énergies et d'optimiser la performance énergétique. Les projets respectifs de rénovation de la piscine à Bruxelles et de reconstruction de la salle de sport d'Odorheiu Secuiesc, en Roumanie, attestent la nécessité d'investir davantage dans les infrastructures sportives, ce qui permettrait de réduire les coûts d'entretien, d'améliorer l'efficacité énergétique et d'élargir l'offre éducative pour les jeunes de la région. Investir dans la technologie, la production industrielle et l'innovation, et rendre les PME plus vertes dans le secteur du sport.

Les domaines dans lesquels davantage de financements devraient être mis à disposition et davantage de projets devraient être mis en place sont l'investissement dans les technologies utilisées pour la production de produits de sport, ainsi qu'un accroissement des mécanismes d'incitation poussant les PME exerçant dans le secteur du sport à opter pour des solutions et des outils à faibles émissions de carbone. Les financements devraient faciliter la transition de ce secteur vers une production moins dépendante du carbone et, ainsi, à contribuer aux objectifs de réduction des émissions de carbone.

Annexe 3 : Une Europe plus connectée grâce au sport

L'un des cinq grands objectifs de la nouvelle Politique de cohésion post-2020 est de créer une Europe plus connectée grâce à un certain nombre de changements, tels que l'introduction de la technologie 5G, qui permettra de bénéficier d'une bande passante ultra élevée quasiment omniprésente, ainsi que d'une « connectivité » à latence réduite, non seulement pour connecter les personnes, mais également les objets. Par conséquent, la future infrastructure 5G devrait servir à une grande variété d'applications et de secteurs, professionnels et amateurs, par exemple pour une mobilité/des transports connectés et automatisés, mais également pour la télésanté, la gestion énergétique, et bien entendu, les applications liées au sport et aux activités physiques bénéfiques pour la santé.

Le sport et l'activité physique pourraient être promus via les technologies numériques, et les technologies du domaine du sport peuvent également contribuer à exploiter l'intégralité du potentiel du marché unique numérique de l'UE. Pour ce faire, il s'agit d'aligner les innovations TIC sur les attentes et besoins des consommateurs, qui évoluent en permanence, en positionnant le sport comme un moteur important de la demande de services et de contenus numériques. Les technologies numériques dans le domaine du sport incluent notamment l'innovation pour les personnes (technologies portables) et l'innovation pour les solutions inter-entreprises avec des analyses de données sophistiquées qui fournissent un avantage compétitif dans le sport professionnel. Les avancées technologiques jouent d'ores et déjà sur la manière dont on consomme les contenus sportifs et dont ces derniers sont présentés avec de nouvelles expériences de réalité virtuelle. Si elles apportent une nouvelle expérience spectateur, ces avancées affectent également et pourraient influencer le modèle d'interactions commerciales existant entre les organisateurs et les diffuseurs d'événements sportifs, éventuellement en fournissant des offres plus personnalisées de contenu sportif et en ouvrant la voie à de nouvelles manières de répondre à la demande des consommateurs.

L'objectif du présent document est de décrire et d'étudier comment les projets financés dans le domaine du sport et de l'activité physique pourraient aider l'UE à respecter l'objectif 'une Europe plus connectée'. Par ailleurs, ce chapitre est destiné à fournir des conseils pour l'utilisation des futurs financements au cours de la période de financement à venir, notamment en recensant les domaines dans lesquels le sport pourrait contribuer à faire de l'Europe une Europe plus connectée.

Nombre de publications et documents stratégiques de l'UE ont d'ores et déjà reconnu le rôle important que joue le sport dans les sociétés d'Europe, en particulier vis-à-vis de la promotion d'une Europe plus connectée. Le développement des TIC est vital pour la compétitivité de l'Europe dans notre actuelle société mondiale de plus en plus numérisée. Une récente étude menée par Deloitte³⁷ indique que le fait que notre monde soit de plus en plus connecté et numérisé contraint le secteur du sport à s'adapter, et l'on a de plus en plus recours à l'Internet des objets pour combler l'écart entre le monde physique et l'espace numérique.

Concernant les questions liées aux TIC qui relèvent de la période de programmation en cours, les régions et les États membres de l'UE qui souhaitent solliciter le FEDER doivent développer des stratégies d'innovation pour une spécialisation intelligente (RIS3) basées sur l'idée d'une gestion stratégique rationnelle, ce qui requiert souvent d'accorder une certaine importance aux TIC. Ceci implique d'étudier le rapport entre la conception des politiques stratégiques et l'exécution de ces politiques.

³⁷ Deloitte Digital, *Internet of Things in Sports – Bringing IoT to Sports Analytics, Player Safety and Fan Engagement*, 2018

Tableau 3 : Objectifs spécifiques de la priorité stratégique 'une Europe plus connectée' 2021-2027³⁸

| Une Europe plus connectée | | | |
|---|---|---|--|
| Objectif spécifique 1 | Objectif spécifique 2 | Objectif spécifique 3 | Objectif spécifique 4 |
| Renforcer l'accès, l'utilisation et la qualité de la connectivité numérique | Développer un Réseau transeuropéen de transport (RTET) durable, intelligent, sûr, intermodal et résilient face au changement climatique | Développer une mobilité durable, intelligente, intermodale et résiliente face aux facteurs climatiques aux niveaux national, régional et local, notamment en améliorant l'accès au RTET et la mobilité transfrontalière | Promouvoir la mobilité urbaine multimodale durable |

D'après les catégories établies dans le cadre des interventions des Fonds structurels autour du sport³⁹, les objectifs spécifiques associés à la priorité stratégique 'une Europe plus connectée' (Tableau 3) pourraient être atteints via les lignes d'action suivantes dans le secteur du sport :

➤ **Encourager les progrès en matière de technologie du sport et les autres innovations**

- Utiliser le sport pour promouvoir la connectivité des TIC à l'échelle régionale ;
- Optimiser les technologies pour promouvoir le développement d'applications destinées à des activités physiques bénéfiques pour la santé ;
- Optimiser les technologies pour promouvoir le développement d'applications destinées à encourager les catégories de personnes vulnérables à participer à des activités sportives, notamment par le sport pour tous ;
- Optimiser les technologies pour enrichir le potentiel de l'e-sport en termes de recettes et de participation ;
- Utiliser le sport pour promouvoir l'e-commerce et les services et produits TIC liés au sport ;

(en accord avec l'Objectif spécifique 1)

➤ **Améliorer les compétences sportives et favoriser la mobilité de la main-d'œuvre**

- Promouvoir l'ouverture de voies innovantes d'amélioration de l'aptitude à l'emploi dans les domaines du sport et de l'e-sport, en particulier pour les personnes ayant tendance à être marginalisées ;
- Développer l'apprentissage en ligne et des qualifications sportives plus comparables dans toute l'UE (telles que le CEC, l'ECVET, l'EQAVET et Europass) ;
- Promouvoir l'utilisation de badges numériques visibles et reconnus dans toute l'UE pour les professionnels du sport ;

(en accord avec l'Objectif spécifique 1)

³⁸ <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=COM%3A2018%3A375%3AFIN>

³⁹ Cette catégorisation a été établie dans le cadre de l'étude de 2016 sur la contribution du sport au développement régional : CSES, *op.cit.*, 2016

➤ **Améliorer la mobilité et promouvoir la citoyenneté active**

- Contribuer au développement de modes de transport durables en créant des alternatives plus saines et plus bénéfiques au transport routier conventionnel qui pourraient faciliter l'accès aux initiatives sportives ;
- Améliorer les opportunités en termes de mobilité et l'échange des bonnes pratiques pour le personnel du domaine du sport – en particulier pour les enseignants, les entraîneurs et les autres professionnels travaillant directement sur le terrain ;
- Améliorer les opportunités en termes de mobilité pour les sportifs, en particulier avec la création d'une carte sport numérique européenne et d'applications associées ;
- Promouvoir la citoyenneté active et la collaboration transfrontalière via des initiatives sportives menées via des TIC ;

(en accord avec les Objectifs spécifiques 3 et 4)

➤ **Améliorer la gouvernance et les capacités administratives**

- Améliorer les capacités institutionnelles des organisations et associations sportives à tous les niveaux pour améliorer la coopération et le partage des pratiques et des connaissances ;
- Améliorer les capacités institutionnelles pour assurer une liaison adéquate entre les organisations et les associations sportives sur le terrain et communiquer avec celles-ci ;

(action transversale, en accord avec les Objectifs spécifiques 1, 3 et 4)

Les sous-parties suivantes portent sur la manière dont les fonds de cohésion pourraient être débloqués pour les domaines d'intervention sportifs identifiés et les objectifs généraux d'une 'Europe plus connectée' en s'appuyant sur les bonnes pratiques des autres projets.

1.1. Initiatives basées sur le sport contribuant à l'objectif 'une Europe plus connectée'

Cette partie porte sur la manière dont l'objectif 'une Europe plus connectée' pourrait être associé à des opportunités de financement pour le secteur du sport dans le cadre de la future Politique de cohésion, notamment en présentant des exemples de projets financés qui pourraient servir de sources d'inspiration et d'enseignements.

Parmi les différents mécanismes de financement, le FEDER a mis à disposition plus de 20 millions € pour des investissements TIC au cours de la période de financement 2014-2020. Ces investissements viennent contribuer encore davantage à l'objectif qui consiste à favoriser une Europe plus connectée au sein du prochain Cadre financier pluriannuel. Le FSE présente également un potentiel d'aide à des projets au sein du secteur du sport.

Le FEDER est généralement plus pertinent vis-à-vis des domaines d'intervention suivants :

➤ **Encourager les progrès en matière de technologie du sport et les autres innovations**

Néanmoins, le FSE est généralement concerné par les domaines d'intervention suivants :

- **Améliorer les compétences sportives et favoriser la mobilité de la main-d'œuvre**
- **Améliorer la mobilité et promouvoir la citoyenneté active**

➤ Améliorer la gouvernance et les capacités administratives

Comme l'illustre la catégorisation ci-dessus des interventions des Fonds structurels à partir du sport, les projets et initiatives basés sur le sport pourraient être liés à l'ensemble des domaines d'intervention ci-dessus. La section suivante explique en quoi ces domaines d'intervention sont pertinents au titre de la future Politique de cohésion. En fonction de l'angle et des objectifs à respecter, se centrer de manière continue sur ces domaines d'intervention au titre d'une focalisation sur l'objectif 'une Europe plus connectée' permettrait aux projets sportifs d'avoir des répercussions économiques et sociales positives.

1.1.1. Encourager les progrès en matière de technologie du sport et les autres innovations

Sur le plan général, les programmes du FEDER offrent des opportunités pour soutenir des projets liés au sport visant à améliorer l'accès, l'utilisation et la qualité de la connectivité numérique.

- **ESPAD (Embedded Sport Performance Analysis Data)**⁴⁰ était un projet mis sur pied par l'INRIA⁴¹, Institut national français de recherche en informatique et en automatique. Le projet consistait initialement à expérimenter et à développer des technologies de réseau de capteurs sans fil à des fins d'évaluation des performances et de mesure auprès d'athlètes au sein de différents sports. Ce projet innovant, entièrement financé par le FEDER, a par la suite trouvé d'autres applications dans le secteur de l'e-sport. Le projet ESPAD était dirigé par l'INRIA, mais d'autres projets liés au FEDER incluaient une coordination de l'INRIA et de la Fédération française de ski, de la Ligue régionale d'aviron et de l'Institut national des sciences appliquées.

Pertinence vis-à-vis de la Politique de cohésion (post-2020) :

L'exemple fourni ci-dessus relève directement du champ d'application de plusieurs priorités de la Politique de cohésion, et notamment *encourager les progrès en matière de technologie du sport et les autres innovations*, ce qui contribue à un accroissement de la connectivité au sein des sociétés.

1.1.2. Améliorer les compétences sportives et favoriser la mobilité de la main-d'œuvre

La main d'œuvre est cruciale pour le fonctionnement optimal d'un secteur, et c'est notamment le cas de celui du sport. Le FSE a investi directement dans des projets destinés à promouvoir l'aptitude à l'emploi et la mobilité de la main d'œuvre du sport via des qualifications d'apprentissage en ligne et des programmes innovants. Les deux projets décrits ci-dessous fournissent des enseignements pratiques concernant la manière dont les projets liés au sport pourraient développer l'aptitude à l'emploi des professionnels du domaine du sport.

- **Développement des clubs : le bien-être et la connaissance par le sport**⁴² était un programme conçu par l'Association finlandaise de football avec l'aide du FSE. Le programme consistait à aider à embaucher des responsables du développement du football à plein temps au sein de clubs. Les fonds ont servi à employer des responsables de projet à plein temps au sein d'un club

⁴⁰ Pour plus d'informations : http://ec.europa.eu/assets/eac/sport/library/studies/structural-funds-annex-1_en.pdf

⁴¹ Pour plus d'informations : <https://www.inria.fr>

⁴² Pour plus d'informations : <http://www.palloiluesr.fi/>

de football finlandais. Il s'agit de personnes employées par les clubs, mais elles servent également à contribuer à l'atteinte des objectifs globaux des collectivités locales en termes de sport et de santé. Le but était de s'assurer que les employés soient autonomes à l'issue de la période de trois ans, mais également de rapprocher les clubs des besoins de la communauté et de prouver la fiabilité des partenaires du monde du football. À l'échelle du club, le projet leur a permis de bénéficier du recrutement d'un employé à temps plein pour gérer l'administration, la promotion et les finances du club. Les clubs ont également bénéficié d'une meilleure exposition auprès de catégories de personnes plus variées au sein de la population locale, et les installations du club ont été davantage mises à profit. Toutes les personnes recrutées ont vu leurs fonctions devenir autogérées à l'issue de la période de trois ans.

- **Développement de programmes/méthodologies et formation professionnelle pour les enseignants en matière d'exercice physique quotidien**⁴³ était un projet du FSE élaboré par l'Université d'éducation physique de Budapest, en Hongrie. Ce projet était axé sur la mise en place de développements méthodologiques et de formations professionnelles sur l'exercice physique quotidien destinés aux enseignants. En effet, l'éducation physique et les méthodologies du sport ont été modernisées et retravaillées afin d'intégrer le renouvellement du programme d'éducation physique quotidien récemment mis en place dans les écoles. Certaines méthodes d'exercice et d'entraînement utilisées dans les sports de jeu ont été exploitées. Point plus important par rapport au domaine thématique étudié ici : ce projet a mis en place une plateforme interactive en ligne fonctionnant comme une application d'apprentissage en ligne et comportant plusieurs centaines d'heures de vidéos, des animations, des schémas et des tableaux appuyant la transmission d'informations et de connaissances dans l'univers du sport. De plus, un système de mentorat ou d'assistance en ligne aux professionnels du sport a été mis au point pour les enseignants et les entraîneurs, permettant à ces derniers de poser des questions et de bénéficier d'une assistance.

Pertinence vis-à-vis de la Politique de cohésion (post-2020) :

Les exemples fournis ci-dessus relèvent directement de plusieurs priorités de la Politique de cohésion, dont *améliorer l'aptitude à l'emploi* ou encore *améliorer les compétences*, contribuant ainsi à une dynamique du sport accrue.

1.1.3. Améliorer la mobilité et promouvoir la citoyenneté active

Comme indiqué plus haut, les projets sportifs augmentent directement la mobilité durable des citoyens, ce qui contribue à faire le lien entre les communautés via un mode de vie actif. L'exemple suivant illustre comment les financements de la Politique de cohésion pourraient servir à développer des infrastructures et des services pour favoriser les interactions entre les régions et aider les citoyens à se déplacer quotidiennement de manière durable.

- **CHIPS - Cycle Highways Innovation for Smarter People transport and Spatial planning**⁴⁴ [Innovation d'autoroutes cyclables pour des déplacements et un aménagement du territoire plus intelligents] est un projet INTERREG VB Nord-Ouest de l'Europe qui réunit les régions du Brabant

⁴³ Pour plus d'informations : : <http://www.English.tf.hu>; www.virtualcampus.tf.hu

⁴⁴ Pour plus d'informations : <https://www.nweurope.eu/projects/project-search/cycle-highways-innovation-for-smarter-people-transport-and-spatial-planning/>

flamand, de la Gueldre, Rhin-Main et de la Ruhr dans le but de développer des solutions et des mesures innovantes pour exploiter au mieux les autoroutes cyclables afin d'aider les utilisateurs à mieux s'orienter, de les informer concernant l'environnement, de proposer des trajets plus sûrs et plus fonctionnels et, à terme, d'accroître le nombre de personnes effectuant leurs trajets quotidiens via ces autoroutes. Le projet CHIPS mobilisait d'autres partenaires internationaux : le promoteur britannique de vélos Sustrans, l'université néerlandaise de sciences appliquées NHTV et la Fédération cycliste européenne. Au total, les partenaires de CHIPS ont investi dans cinq autoroutes cyclables.

Pertinence vis-à-vis de la Politique de cohésion (post-2020) :

Le projet présenté ci-dessus contribue aux futures priorités de la Politique de cohésion en améliorant la mobilité des citoyens via des modes de transport alternatifs, ce qui contribue à créer une société plus connectée.

1.1.4. Améliorer la gouvernance et les capacités administratives

Pour améliorer les capacités institutionnelles et créer des administrations publiques efficaces, davantage d'efforts doivent être fournis pour élever le niveau de gouvernance dans le sport, qui constitue un domaine de politique publique et de responsabilité. Toutes les organisations et associations sportives devraient être régies selon les principes de la démocratie, de la transparence, de la responsabilité dans les processus décisionnels, et de l'inclusion des parties prenantes. En ce sens, les projets financés par le sport pourraient contribuer à améliorer les capacités institutionnelles et l'efficacité de différents éléments de l'administration publique. L'exemple suivant illustre le succès des financements du FSE pour répondre aux besoins d'investissement dans les capacités institutionnelles du secteur du sport.

- **SUCCESS⁴⁵** était un projet financé par le FSE et établi à Malte dans le but d'améliorer la gouvernance et de développer des compétences pour œuvrer efficacement au sein des forums de l'UE. Ceci a été rendu possible grâce à un programme de renforcement des capacités pour les administrateurs sportifs des services publics, pour renforcer les capacités institutionnelles et administratives de l'organisme responsable de la réglementation et de l'administration du sport à Malte (KMS - *Kunsill Malti Ghall-iSport* – Conseil du sport de Malte) et les organismes associés. En renforçant les compétences de gestion au sein des organisations sportives, le projet a donné naissance à un plus grand professionnalisme et a permis d'améliorer la gouvernance et les capacités administratives.

Pertinence vis-à-vis de la Politique de cohésion (post-2020) :

Le renforcement des capacités institutionnelles et des administrations publiques est présent dans la future Politique de cohésion, en particulier en termes de *modernisation des institutions et services du marché du travail pour évaluer et anticiper les besoins de compétences et garantir un accompagnement dans les temps et sur mesure*. L'exemple fourni ci-dessus répond directement à ces besoins, en accord avec l'objectif d'une société technologiquement dynamique et plus connectée.

⁴⁵ Pour plus d'informations : EOSE Final Report ESF 4.216, *op.cit.* 2015.

1.2. Conclusion

L'objectif du présent document était de démontrer comment les initiatives basées sur le sport pouvaient contribuer à l'objectif 'une Europe plus connectée', qui figure parmi les grands objectifs de la Politique de cohésion pour l'exercice financier 2021-2027. La catégorisation des interventions des Fonds structurels autour du sport a permis de dégager les liens possibles entre les objectifs généraux d'une Europe plus connectée et le sport.

Si l'on s'intéresse aux exemples des périodes de programmation actuelle et précédente, un certain nombre de projets illustrent la manière dont les financements de l'UE ont permis aux initiatives basées sur le sport de respecter l'objectif 'une Europe plus connectée' en accord avec les priorités de la future Politique de cohésion. Les principaux organismes de financement ayant soutenu ces types de projets étaient le FSE et, dans une moindre mesure, le FEDER. Les principaux domaines d'intervention liés aux objectifs de la stratégie 'une Europe plus connectée' abordés par le biais d'initiatives basées sur le sport sont les suivants :

➤ **Encourager les progrès en matière de technologie du sport et les autres innovations**

La promotion de l'accès, l'utilisation et la qualité des TIC et la connectivité régionale des TIC constituent d'importants éléments des politiques de l'UE. Les projets basés sur le sport pourraient servir d'outil d'importance pour encourager les progrès en matière de technologie du sport et dans d'autres domaines d'innovation. En effet, il semblerait que les améliorations des applications TIC axées sur les sciences du sport peuvent promouvoir le développement de groupes de compétences sportives, en particulier au sein de l'économie de l'e-sport. Les précédents projets tels qu'ESPAD, en France, et ceux qui ont été mis en œuvre par la Fédération française de ski, la Ligue régionale d'aviron et l'Institut national des sciences appliquées pourraient servir d'enseignements utiles.

➤ **Améliorer les compétences sportives et favoriser la mobilité de la main-d'œuvre**

Investir dans l'emploi et la mobilité de la main-d'œuvre demeure une priorité phare puisqu'il s'agit d'un secteur demandeur en main d'œuvre. Les individus travaillant dans le secteur du sport devraient avoir accès à une formation sur mesure et reconnue dans l'UE qui leur permettrait d'améliorer leur compétence et leur aptitude à l'emploi à l'échelle de l'UE, tout en favorisant leur évolution personnelle et professionnelle. Les exemples de projet financés au cours des périodes de programmation précédentes mettent en valeur l'efficacité de l'adoption de technologies TIC pour promouvoir l'emploi et la mobilité de la main-d'œuvre, en particulier pour l'adoption de plateformes web pour l'apprentissage en ligne.

➤ **Améliorer la mobilité et promouvoir la citoyenneté active**

De nombreux Européens se sentent concernés par le sport, qui est un langage universel. Grâce aux progrès technologiques, le sport et les compétitions sont devenus plus accessibles, malgré la distance qu'il faut parfois parcourir pour y participer. De même, les fournisseurs et entreprises de technologies pourraient servir à appuyer la promotion d'une citoyenneté et d'une mobilité actives via le sport, par exemple au moyen d'une planification adéquate des transports et des infrastructures stratégiques, tel que l'illustre l'exemple du projet CHIPS. Ces initiatives pourraient également faciliter l'accès à l'éducation et à la formation, l'adoption de nouvelles technologies pour améliorer l'apprentissage (telles que des applications TIC pour l'apprentissage en ligne), la création et l'amélioration de centres sportifs, l'accessibilité de structures existantes pour les personnes à mobilité réduite, ou encore la création de

Centres d'excellence mobilisant des institutions d'EEP. Par conséquent, lors de la prochaine période de programmation, ces avantages devraient être plus explicitement reconnus.

➤ **Améliorer la gouvernance et les capacités administratives**

Toutes les organisations et associations sportives devraient être régies selon les principes de la transparence, de la responsabilité et du partage des savoirs. Les projets financés par le sport pourraient promouvoir ces principes et également présenter des moyens pratiques pour les mettre en œuvre. Le projet SUCCESS mis en place à Malte démontre notamment comment le FSE a permis aux administrateurs sportifs des services publics de bénéficier de compétences pertinentes et à jour. Ceci a donné lieu à une administration publique plus efficace à Malte. Les projets mis en avant pour améliorer les capacités institutionnelles et l'efficacité de l'administration publique pourraient servir d'enseignements à tirer.

Annexe 4 : Une Europe plus sociale grâce au sport

L'un des cinq grands objectifs de la Politique de cohésion post-2020 est de créer une Europe plus sociale via une application optimisée du Socle européen des droits sociaux et l'apport d'aides en faveur d'emplois de qualité, de l'éducation, des compétences, de l'inclusion sociale et d'une égalité en termes d'accès aux soins de santé. Les nouveaux objectifs des instruments d'investissement de l'UE reflèteront et répondront aux besoins sociétaux changeants.

L'objectif du présent document est de décrire et d'étudier comment le sport et les projets financés dans le domaine du sport pourraient aider l'UE à contribuer à l'objectif 'une Europe plus sociale'. Par ailleurs, ce document d'orientation est destiné à fournir des conseils pour l'utilisation des futurs financements au cours de la période de financement à venir, notamment en recensant les domaines dans lesquels le sport pourrait contribuer à faire de l'Europe une Europe plus sociale.

Plusieurs annonces stratégiques de l'UE font état du rôle important du sport dans les sociétés européennes, et en particulier des bénéfices sociétaux qui en résultent. La logique de l'UE est décrite dans le Livre blanc 2007 pour mettre le potentiel du sport au service de l'inclusion sociale, de l'intégration et de l'égalité des chances⁴⁶, qui traite de la dimension sociale du sport de par son potentiel d'amélioration de la santé des citoyens européens et de renforcement du capital humain européen (connaissances, disposition, motivation et compétences).

Le potentiel du sport vis-à-vis de la prévention en matière de santé fait également l'objet de documents d'orientation internationaux. D'après l'Organisation mondiale de la santé (OMS)⁴⁷, l'inactivité physique (manque d'activité physique) a été déterminée comme étant le quatrième facteur le plus important de mortalité mondiale (6 % des décès dans le monde). Par ailleurs, on estime que l'inactivité physique est la cause principale d'environ 21 à 25 % des cancers du sein et du colon, de 27 % des cas de diabète et d'environ 30 % des cardiopathies ischémiques. Chez l'adulte, pratiquer une activité physique régulière et adaptée réduit le risque d'hypertension, de maladie coronarienne, d'accident vasculaire cérébral, de diabète, de cancer du sein et du colon, de dépression et de chutes, améliore la santé osseuse et fonctionnelle, et constitue un facteur déterminant de dépense d'énergie, ce qui en fait un atout fondamental pour l'équilibre énergétique et la gestion du poids. L'inactivité physique serait attribuable à un million de décès (environ 10 % du total des décès) chaque année dans la Région européenne de l'OMS. Elle représente également 8,3 millions d'années d'espérance de vie corrigée de l'incapacité⁴⁸ (environ 5 % du total) dans la Région⁴⁹.

De plus, le sport peut également jouer un rôle important dans la promotion d'une citoyenneté active grâce à différentes opportunités de bénévolat, ainsi que dans l'intégration de différentes catégories de personnes au sein des sociétés d'Europe. Le bénévolat offre également un apport (de main d'œuvre) dans la conduite des sports d'élite et des sports communautaires avec un impact important sur l'activité économique.

La Nouvelle stratégie pour les compétences en Europe⁵⁰ a lancé 10 actions pour permettre aux citoyens

⁴⁶ Commission européenne, Livre blanc sur le sport, *op.cit.*, 2007

⁴⁷ Pour plus d'informations : <https://www.who.int/dietphysicalactivity/pa/fr/>

⁴⁸ L'espérance de vie corrigée de l'incapacité, ou DALY en anglais pour *Disability Adjusted Life Years* est une mesure de la charge globale de la maladie exprimée en nombre d'années perdues en raison de problèmes de santé, d'un handicap ou d'un décès anticipé.

⁴⁹ Faits importants sur l'activité physique dans la Région européenne de l'OMS, <http://www.euro.who.int/en/health-topics/disease-prevention/physical-activity/data-and-statistics/10-key-facts-on-physical-activity-in-the-who-european-region>

⁵⁰ <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/FR/TXT/?uri=CELEX:52016DC0381>

de l'UE d'avoir accès aux bonnes formations, aux bonnes compétences et aux bonnes aides. La Commission européenne a reconnu que les compétences constituaient une voie vers l'aptitude à l'emploi et la prospérité. Les activités sportives peuvent créer et développer d'importantes compétences transmissibles ainsi que des valeurs de leadership qui peuvent favoriser la compétitivité et la capacité d'amener l'innovation.

Tableau 4 : Objectifs spécifiques de la priorité stratégique 'une Europe plus sociale' 2021-2027⁵¹

| Une Europe plus sociale | | |
|---|--|---|
| Objectif spécifique 1 L'emploi | Objectif spécifique 2 La formation | Objectif spécifique 3 L'inclusion |
| <ul style="list-style-type: none"> • Améliorer l'efficacité des marchés du travail et l'accès à un emploi de qualité grâce au développement des infrastructures ; • Moderniser les institutions et les services du marché du travail ; • Promouvoir un meilleur équilibre entre la vie professionnelle et la vie privée, un environnement de travail adapté et le vieillissement actif et en bonne santé ; | <ul style="list-style-type: none"> • Améliorer l'accès à des services de qualité et inclusifs dans l'éducation, la formation et l'apprentissage tout au long de la vie grâce au développement des infrastructures ; • Améliorer la qualité, l'efficacité et l'adéquation des systèmes d'enseignement et de formation au marché du travail ; • Favoriser des possibilités de perfectionnement et de requalification flexibles pour tous ; • Promouvoir l'égalité d'accès à un enseignement et une formation inclusifs et de qualité ; | <ul style="list-style-type: none"> • Renforcer l'intégration socio-économique des communautés marginalisées, des migrants et des groupes défavorisés ; • Garantir l'égalité de l'accès aux soins de santé grâce au développement des infrastructures, y compris des soins primaires ; • Améliorer l'accès égal et en temps opportun à des services de qualité durables et abordables ; |

D'après les catégories établies dans le cadre des interventions des Fonds structurels autour du sport⁵², les objectifs spécifiques associés à la priorité stratégique 'une Europe plus sociale' (Tableau 4) pourraient être atteints via les lignes d'action suivantes dans le secteur du sport :

➤ **Relever les défis de santé et autres défis sociétaux et contribuer au bonheur et au bien-être**

- Promouvoir le vieillissement en bonne santé et lutter contre l'exclusion sociale des personnes âgées et des personnes handicapées ;
- Promouvoir un mode de vie actif via différentes campagnes publiques et organisations de sport pour tous ;

(en accord avec l'Objectif spécifique 1)

⁵¹ <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=COM%3A2018%3A375%3AFIN>

⁵² Cette catégorisation a été établie dans le cadre de l'étude de 2016 sur la contribution du sport au développement régional : CSES, *op.cit.*, 2016

➤ **Engagement social**

- Utiliser le sport pour promouvoir l'inclusion sociale, l'accès à la formation et l'aptitude à l'emploi pour les catégories de personnes défavorisées (ex. : enfants exposés au risque de pauvreté, réfugiés, personnes handicapées) ;
- Utiliser le sport pour combattre la pauvreté et la discrimination ;
- Utiliser le sport pour améliorer la cohésion sociale et le sentiment d'appartenance ;

(en accord avec l'Objectif spécifique 3)

➤ **Impacts sur les emplois associés et aide à la mobilité de la main-d'œuvre**

- Opportunités de développement des compétences des travailleurs – formation et renforcement de compétences pour le secteur du sport, en se concentrant particulièrement sur les moniteurs sportifs, les entraîneurs et les autres professionnels du sport qui travaillent directement avec des enfants et des personnes issues de milieux défavorisés ;
- Promouvoir les entreprises sociales dans le domaine du sport via le développement de réseaux et d'écosystèmes sociaux ;
- Favoriser la mobilité de la main-d'œuvre et le partage des bonnes pratiques via la mobilité des travailleurs et bénévoles du domaine du sport ;

(en accord avec l'Objectif spécifique 1)

➤ **Améliorer les compétences sportives et utiliser le sport pour développer des compétences plus générales pour l'emploi**

- Carrières doubles – formation d'athlètes en vue de les préparer à travailler à l'issue de leur carrière professionnelle ;
- Promouvoir l'égalité des chances dans le secteur du sport, notamment les compétences en coaching chez les femmes ou les employés issus de milieux défavorisés ;
- Requalification de chômeurs de longue durée pour travailler dans le secteur du sport ;
- Investir et promouvoir le sport pour tous au titre d'activités extrascolaires dans les institutions d'enseignement ;
- Renforcer les compétences douces des participants par le sport, notamment le travail d'équipe, l'engagement, la communication, etc.

(en accord avec l'Objectif spécifique 2)

➤ **Améliorer la gouvernance et les capacités administratives**

- Améliorer les capacités institutionnelles des organisations et associations sportives à tous les niveaux pour améliorer l'intégrité et la transparence dans le secteur du sport ;

(action transversale, en accord avec tous les Objectifs spécifiques cités plus haut)

Les sous-parties suivantes portent sur la manière dont les fonds de cohésion pourraient être débloqués pour les domaines d'intervention sportifs identifiés et les objectifs généraux d'"une Europe plus sociale" en s'appuyant sur les bonnes pratiques des autres projets.

1.1. Initiatives basées sur le sport contribuant à l'objectif 'une Europe plus sociale'

Cette partie porte sur la manière dont l'objectif 'une Europe plus sociale' pourrait être associé à des opportunités de financement pour le secteur du sport dans le cadre de la future Politique de cohésion, notamment en présentant des exemples de projets financés qui pourraient servir de sources d'inspiration et d'enseignements.

Parmi les mécanismes de financement, le FSE et, dans une certaine mesure, le FEDER sont ceux qui se consacrent le plus au renforcement de la solidarité et de la dimension sociale de l'Europe.

Dans le contexte de l'objectif 'une Europe plus sociale', le FSE est le fonds qui présente le potentiel le plus important pour appuyer des projets dans le secteur du sport. Le FSE porte un grand intérêt aux investissements dans le capital humain et à l'amélioration des opportunités accessibles aux membres les plus défavorisés des sociétés européennes grâce à sa focalisation sur l'inclusion sociale. Le FSE est généralement plus pertinent vis-à-vis des domaines d'intervention suivants :

- **Relever les défis de santé et autres défis sociétaux et contribuer au bonheur et au bien-être**
- **Engagement social**
- **Impacts sur les emplois associés et aide à la mobilité de la main-d'œuvre**
- **Améliorer les compétences sportives et utiliser le sport pour développer des compétences plus générales pour l'emploi**
- **Améliorer la gouvernance et les capacités administratives**

Comme l'illustre la catégorisation ci-dessus des interventions des Fonds structurels à partir du sport, les projets et initiatives axés sur le sport pourraient être liés à l'ensemble des domaines d'intervention ci-dessus. La partie suivante explique en quoi ces domaines d'intervention sont pertinents au titre de la future Politique de cohésion. En fonction de l'angle et des objectifs à respecter, se centrer de manière continue sur ces domaines d'intervention au titre d'une focalisation sur l'objectif 'une Europe plus sociale' permettrait aux projets sportifs d'avoir des répercussions économiques et sociales positives.

1.1.1. Relever les défis de santé et autres défis sociétaux et contribuer au bonheur et au bien-être

Sur un plan général, les programmes du FSE offrent des opportunités d'appuyer des projets liés au sport qui sont généralement axés sur l'amélioration du bien-être personnel et génèrent des bénéfices sociaux (et économiques) plus globaux. Pratiquer un sport peut aider à être en meilleure forme physique et mentale tout en améliorant ses compétences douces, telles que la confiance en soi, la motivation, la discipline, l'estime de soi, la communication et le travail d'équipe. Par exemple, Fit for Business est un projet qui démontre de manière empirique comment le sport et l'activité physique pourraient améliorer le bien-être et la motivation professionnelle des employés tout en ayant un impact positif sur leurs habitudes alimentaires.

- **Fit for Business**⁵³ était un projet INTERREG IVA Allemagne-Pays-Bas à succès qui mobilisait 41 entreprises et pouvoirs publics locaux, soit un total de 7 674 employés. Le projet avait pour but d'améliorer les conditions de santé des employés, de sensibiliser à l'importance d'un mode de vie actif et de créer de nouveaux réseaux composés de clubs de sport et d'entreprises privées. Les impacts du projet ont été très positifs : 90 % des organisations participantes ont trouvé le projet efficace. Un tiers des employés participants se sont trouvés plus énergiques et mieux préparés au travail. Le pourcentage d'employés suivant un régime alimentaire sain s'est accru : 56 % (DE) et 88 % (NL) consomment des légumes tous les jours. Avant cela, seuls 40 % (DE) et 67 % (NL) avaient répondu par l'affirmative.

Le sport peut avoir des impacts positifs non seulement sur les individus, mais également sur la société dans son ensemble. ProFit fait état de ces impacts individuels et sociétaux du sport. Ces impacts pourraient en particulier être renforcés en incluant les catégories de personnes les plus vulnérables au sein de la communauté, tels que les enfants et les personnes âgées, et en leur donnant la possibilité d'être davantage actifs sur le plan physique pour améliorer leur bien-être.

- **ProFit**⁵⁴ était un projet sportif innovant financé via le programme INTERREG IVB du Nord-Ouest de l'Europe. L'objectif visé était de stimuler l'innovation et la création de nouvelles entreprises dans le secteur du sport grâce au développement d'un réseau européen de laboratoires de terrain. Ces laboratoires de terrain étaient établis dans quatre zones urbaines européennes : Eindhoven, Delft (NL), Courtrai (BE) et Sheffield (UK), où les citoyens locaux pouvaient participer à la conception d'activités sportives innovantes. Un concours d'innovation produits a également été organisé par le projet pour inspirer et trouver de nouveaux produits à tester au sein des laboratoires de terrain. Les exemples de produits développés sont des gazons interactifs adaptés à des catégories de personnes spécifiques telles que les personnes âgées, ou un terrain surveillé installé dans un quartier abritant de jeunes familles et une maison de retraite (NL).

Pertinence vis-à-vis de la Politique de cohésion (post-2020) :

L'un des objectifs de la Politique de cohésion est de valoriser les systèmes de santé, notamment en *investissant dans la promotion de la santé et la prévention des maladies*, un objectif auquel contribuent indubitablement les projets sportifs présentés plus haut.

1.1.2. Engagement social

Le sport peut également renforcer l'inclusion sociale de différentes catégories de personnes marginalisées ou défavorisées, et notamment les réfugiés, les jeunes sans emploi, les personnes handicapées et les enfants exposés à un risque de pauvreté, principalement grâce à un ensemble d'activités communes et de formations qui créent un sentiment d'appartenance. Le sport est particulièrement adapté pour toucher les catégories de personnes défavorisées, et notamment les personnes qui estiment difficile de s'inscrire dans un programme d'éducation ou de formation formel en raison d'un manque de compétences académiques ou de difficultés langagières. Par ailleurs, le sport peut être un outil efficace pour rassembler les citoyens et leur enseigner des valeurs démocratiques,

⁵³ CSES, *op.cit.*, 2016.

⁵⁴ Pour plus d'informations : <http://www.fieldlabs.eu/>

telles que le respect d'autrui, l'égalité et la tolérance. Le projet Interreg **Youth- Sport-Vol** démontre comment le sport peut faciliter l'accès au marché du travail pour les jeunes sans emploi et favoriser leur inclusion sociale en Estonie et en Finlande via un programme volontaire de sport.

- **Youth-Sport-Vol**⁵⁵ est un projet INTERREG VB élaboré dans la Baltique centrale dans le but d'améliorer l'inclusion sociale des jeunes sans emploi et d'optimiser leur aptitude à l'emploi via le développement et le pilotage d'un modèle de volontariat sportif transfrontalier en Estonie et en Finlande. Grâce au sport volontaire, les jeunes sans emploi acquièrent une expérience professionnelle au sein de différentes organisations aux côtés de personnes issues de nationalités et de catégories d'âges différentes. Le projet a donné naissance à un Secrétariat permanent pour les volontaires sportifs au sein de la Sport Year Foundation pour la durabilité du modèle.

À Paris, le **projet HAKA** démontre comment le sport est utilisé à l'école pour promouvoir l'apprentissage de la responsabilité et de la citoyenneté, du respect de soi, d'autrui, des règles sociales, et comment le sport contribue à l'égalité des chances et à l'intégration en conférant à tous les élèves les mêmes droits et obligations.

- Le collège Saint-Jean de Sannois, en région parisienne, promeut le sport au service de la réussite de ses élèves. Il a lancé le projet **HAKA**⁵⁶, financé par le FSE, qui a pour but de remotiver les élèves du secondaire exposés à un risque de décrochage scolaire par le biais du sport et d'un tutorat personnalisé. Ces jeunes étant généralement confrontés à des difficultés scolaires et faisant preuve d'une réelle motivation pour le sport, la voie sportive leur permet de révéler leur potentiel, de canaliser leur énergie et d'acquérir des valeurs comme le respect, l'esprit d'équipe, l'égalité des sexes et le dépassement de soi. Organisées par des équipes d'éducateurs et d'enseignants, les activités sportives servent également de mode d'enseignement traditionnel pour expliquer des connaissances de base de manière concrète. Par exemple, un stade peut être utilisé comme outil de mesure par les professeurs de mathématiques. Chaque jeune est suivi en continu par un ou plusieurs éducateurs qui l'accompagnent dans son autonomie et son rapport au groupe. Le soir, les élèves bénéficient également d'un tutorat renforcé, supervisé par des éducateurs et des enseignants. Ils peuvent ainsi renforcer leur apprentissage et (ré)apprendre la méthodologie de travail, tout en étant entourés et accompagnés dans la réussite de leur futur projet.

Des projets similaires sur l'inclusion d'autres catégories de personnes exposées à un risque d'exclusion, tels que les réfugiés et les migrants, pourraient être trouvés dans de nombreux pays de l'UE et financés par différents programmes européens et nationaux. Beaucoup apportent de précieux enseignements pour la future période de programmation. Welcome to Football est un projet qui illustre comment une association nationale de sport professionnel pourrait contribuer à l'objectif d'inclusion sociale des migrants et réfugiés via une pratique gratuite du football en vue de rapprocher les communautés.

- **Welcome to Football**⁵⁷ est un projet FSE de la Ligue de football allemande (DFL) né en Allemagne. La Fondation Bundesliga a commencé à mettre en lien des clubs de football professionnels et des clubs amateurs locaux dans le cadre d'alliances. Ces alliances permettent aux migrants de rejoindre des clubs de football pour jouer et s'entraîner au football. Le projet

⁵⁵ Pour plus d'informations : <https://www.scult.org/en/about/interreg-central-baltic-youth-sport-vol-project>

⁵⁶ Pour plus d'informations : <https://saint-jean-sannois.apprentis-auteuil.org/editorial/sport-et-culture/projet-haka-les-parcours-sportifs-une-pedagogie-differente-pour-la-reussite-scolaire/>

⁵⁷ Ecorys, *Mapping of good practices relating to social inclusion of migrants through sport*, rapport final à la Commission européenne, 2017, <https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/f1174f30-7975-11e6-b076-01aa75ed71a1>

assure également des services sociaux et éducatifs, notamment des cours d'enseignement général ou de langue et des mesures d'intégration, telles que des excursions, des visites et des activités famille/supporters. En participant aux activités sportives locales, les migrants bénéficient d'un soutien émotionnel et physique et ont la possibilité de passer du temps avec leurs voisins. Ce projet devrait permettre de créer des populations locales plus intégrées et d'améliorer la cohésion sociale.

Le projet suivant, **Rising You(th)**, démontre comment un projet basé sur le sport peut contribuer à plusieurs objectifs des Fonds structurels. Ce projet propose des activités d'escalade gratuite aux migrants et aux réfugiés afin d'améliorer leur inclusion sociale et de créer une société plus multiculturelle. Par ailleurs, le projet est également axé sur la lutte contre la pauvreté grâce à des formations dispensées aux participants pour devenir assistants d'escalade.

- **Rising You(th)**⁵⁸ est un projet mené par Nature et Minor Ndako en Flandre et à Bruxelles, où un jeune chômeur sur cinq est issu de l'immigration. L'idée derrière ce projet est d'encourager les migrants et les réfugiés de plus de 14 ans à participer à des activités d'escalade pour créer une société multiculturelle. En plus de pratiquer l'escalade en loisir, les jeunes peuvent participer au programme Rising You(th), qui les forme en vue d'une qualification en escalade pour exercer une variété de tâches liées à la sécurité en escalade. Ces qualifications les aident également à trouver un emploi stable en Belgique.

À titre d'approche sociale innovante, on peut également associer formation sportive et réintégration sociale des jeunes délinquants. Cette synergie est notamment concrétisée en Pologne, où un projet FSE a allié réintégration sociale et qualifications sportives axées sur le développement de l'empathie.

- **Life Signpost for NEET youth and juveniles**⁵⁹ [Life Signpost pour les jeunes NEET] était un projet financé par le FSE et axé sur les mineurs au sein des établissements correctionnels polonais, qui ont été formés et rééduqués dans le cadre d'une série de six qualifications basées sur le sport, avec un accent mis sur l'empathie. Les sessions de formation consistaient à apprendre à nager, à maîtriser les techniques de sauvetage, à dispenser les soins de premiers secours, à maîtriser le sauvetage en bateau, à apprendre la fonction timonier sur un bateau à moteur, et à aider bénévolement les personnes handicapées. Le projet a reçu un accueil très favorable au sein des écoles participantes et de la part des jeunes participants auparavant peu motivés. De plus, des impacts positifs ont été constatés, non seulement sur la personnalité des participants, mais également sur le plan de leurs compétences pratiques et sociales.

Pertinence vis-à-vis de la Politique de cohésion (post-2020) :

Les exemples fournis ci-dessus relèvent directement de plusieurs priorités de la Politique de cohésion, et notamment *promouvoir l'intégration socioéconomique des ressortissants de pays tiers et des communautés marginalisées*.

⁵⁸ Idem

⁵⁹ Pour plus d'informations : <http://ec.europa.eu/esf/main.jsp?catId=46&langId=en&projectId=2817>

1.1.3. Impacts sur les emplois associés – favoriser la mobilité de la main-d'œuvre et améliorer les compétences sportives et utiliser le sport pour développer des compétences plus générales pour l'emploi

La main d'œuvre est essentielle au fonctionnement optimal de tout secteur, notamment celui du sport, où la demande de personnel qualifié s'accroît dans le sport professionnel, au sein des centres sportifs et des salles de sport, dans les écoles qui incluent davantage d'activité physique dans le programme, et au sein du secteur du tourisme d'activité. Pour atteindre les objectifs sociaux visant à investir dans le capital humain et à veiller à ce que les compétences des professionnels du secteur correspondent aux avancées du marché du travail, davantage de programmes doivent être créés. Les projets décrits ci-dessous fournissent des enseignements pratiques concernant la manière dont les projets liés au sport pourraient développer les compétences et les connaissances des professionnels du domaine du sport.

- **L'éducation pour le sport**⁶⁰ était un projet FSE dispensant des formations en langue et en compétences interpersonnelles au personnel polonais des organisations sportives et aux personnes participant activement à la vie sportive. Le projet visait à améliorer leurs compétences linguistiques et interpersonnelles, en particulier dans le contexte de l'organisation de l'EURO 2012, qui était organisé dans la région. Des cours d'anglais et d'allemand et des formations en compétences interpersonnelles ont été dispensés à 720 personnes.
- **Améliorer les qualifications des enseignants de sport et d'éducation physique**⁶¹ était un projet FSE mis en œuvre en Slovaquie. L'objectif principal était de renforcer les qualifications des enseignants de sport et d'éducation physique. Il s'agissait de concevoir des méthodes et des moyens innovants d'enseigner l'éducation physique aux niveaux primaire et secondaire. Le projet a créé et mis en place de nouveaux programmes pédagogiques innovants dans les écoles, a amélioré les qualifications des enseignants et a accru l'attractivité de l'éducation physique et du sport parmi les jeunes.
- **Skills4Life**⁶² [des compétences pour la vie] est un projet financé par le FSE en Laponie et qui a pour but de créer un programme éducatif modulaire pour l'acquisition de compétences et l'exploitation de la numérisation. Il s'agira de créer un centre d'excellence pour l'apprentissage de compétences qui promeut l'activité physique et la gestion de la vie personnelle par la formation. Les gestionnaires de compétences formés dans le cadre du projet travaillent en qualité de spécialistes en compétences au sein de leur propre milieu d'exercice en exploitant les théories du savoir-faire et en créant et en mettant en pratique de nouvelles innovations et de nouveaux modèles d'acquisition de compétences. Une toute nouvelle série de formations professionnelles doit être créée et incluse dans le programme de l'Université des sciences appliquées de Laponie et du Groupe universitaire de Laponie.

Les enfants comptent parmi les participants les plus actifs dans le sport. Pour protéger leur bien-être et celui de certaines catégories de personnes défavorisées, telles que les personnes handicapées, des programmes de formation plus adaptés destinés aux professionnels du secteur du sport doivent être mis au point. Investir dans les compétences des professionnels du sport devrait figurer parmi les grandes priorités pour améliorer les compétences des formateurs et des autres travailleurs des organisations sportives, et ainsi améliorer la qualité et la sécurité des milieux sportifs. Ces types de projets sont

⁶⁰ CSES, *op.cit.*, 2016.

⁶¹ Idem

⁶² Pour plus d'informations : <https://www.lapinamk.fi/fi/Yrityksille-ja-yhteisoille/Lapin-AMKin-hankkeet?RepoProject=221638>

généralement financés par le Conseil de l'Europe dans le cadre de partenariats avec Erasmus+. Ceci peut être considéré comme une dimension qui devrait susciter davantage l'intérêt du FSE lors de la prochaine période de programmation.

Pertinence vis-à-vis de la Politique de cohésion (post-2020) :

Ces initiatives axées sur le sport contribuent incontestablement à certains objectifs de la Politique de cohésion, dont *favoriser l'inclusion active en vue de promouvoir l'égalité des chances et la participation active, et améliorer l'aptitude à l'emploi.*

1.1.4. Améliorer la gouvernance et les capacités administratives

Enfin, des efforts supplémentaires doivent également être fournis pour rehausser le niveau de la gouvernance dans le sport. Toutes les organisations et associations sportives devraient être régies selon les principes de la démocratie, de la transparence, de la responsabilité dans les processus décisionnels, et de l'inclusion des parties prenantes. En ce sens, les projets financés par le sport pourraient contribuer à améliorer les capacités institutionnelles et l'efficacité des administrations publiques. L'exemple suivant démontre comment les financements du FSE peuvent permettre de répondre aux besoins d'investissement dans les capacités institutionnelles du secteur du sport.

☐ **Exploration des dimensions de l'activité physique et du sport en Hongrie**⁶³ était un projet financé par le FSE qui visait à étudier comment les dimensions européennes du sport pouvaient être transférées dans le contexte hongrois. Le projet a permis d'élaborer des outils juridiques et politiques pour contribuer aux objectifs actuels et futurs en matière de capacités organisationnelles et de ressources humaines dans le sport.

Pertinence vis-à-vis de la Politique de cohésion (post-2020) :

Le renforcement des capacités institutionnelles et des administrations publiques est présent dans la future Politique de cohésion, en particulier dans la *modernisation des institutions et services du marché du travail pour évaluer et anticiper les besoins de compétences et garantir un accompagnement dans les temps et sur mesure.*

⁶³ Idem

1.2. Conclusion

L'objectif du présent document était de démontrer comment les initiatives basées sur le sport pouvaient contribuer à l'objectif 'une Europe plus sociale', qui figure parmi les grands objectifs de la Politique de cohésion pour l'exercice financier 2021-2027. La catégorisation des interventions des Fonds structurels autour du sport a permis de dégager les liens possibles entre les objectifs généraux d'"une Europe plus sociale" et le sport.

Si l'on s'intéresse aux exemples des périodes de programmation actuelle et précédente, un certain nombre de projets illustrent la manière dont les financements de l'UE ont permis aux initiatives basées sur le sport de respecter l'objectif 'une Europe plus sociale' en accord avec les priorités de la future Politique de cohésion. Les principaux organismes de financement ayant soutenu ces types de projets étaient le FSE et, dans une moindre mesure, le FEDER. Les principaux domaines d'intervention liés aux objectifs de la stratégie 'une Europe plus sociale' abordés par le biais d'initiatives basées sur le sport sont les suivants :

➤ **Relever les défis de santé et autres défis sociétaux et contribuer au bonheur et au bien-être**

La promotion de la santé et du bien-être des citoyens de l'UE occupe une place importante dans les politiques sociales européennes. Les projets basés sur le sport pourraient constituer un outil d'importance pour encourager l'activité physique et promouvoir ses bénéfices pour la santé. Encourager le vieillissement en bonne santé et lutter contre l'exclusion sociale des personnes âgées au moyen d'activités sportives organisées et d'équipements sportifs adaptés sont notamment des exemples de thématiques qui devraient être davantage étudiées au cours de la période de programmation à venir. Les projets antérieurs, tels que **Fit for Business** aux Pays-Bas et en Allemagne, ou encore ProFit, mis en place aux Pays-Bas, en Belgique et au Royaume-Uni, pourraient permettre de tirer de précieux enseignements.

➤ **Engagement social**

Le sport a un rôle important à jouer dans le renforcement de l'inclusion sociale de différentes catégories de personnes marginalisées ou défavorisées, telles que les personnes handicapées, les réfugiés ou les enfants exposés à un risque de pauvreté. Il s'agit d'une approche particulièrement efficace dans ce domaine. Pour atteindre ces objectifs, les projets basés sur le sport conçoivent des sessions de formation et des activités partagées qui créent un sentiment d'appartenance, suscitent un travail d'équipe et inculquent des compétences générales et transmissibles. Par conséquent, le projet aide les chômeurs à réaccéder au marché du travail et à réintégrer la société, comme cela était le cas du projet Interreg Youth-Sport-Vol. Le sport sert également à accroître la motivation des élèves exposés à un risque de décrochage scolaire et à promouvoir la responsabilité, la citoyenneté et l'égalité des chances, tel qu'illustré par le projet HAKA, à Paris. De nombreux pays de l'UE ont d'ores et déjà mis en place des projets visant à faciliter l'accès aux activités sportives pour les réfugiés et les migrants et à favoriser leur intégration à la société. Welcome to Football, Rising You(th) et Life Signpost for NEET youth and juveniles sont quelques exemples de projets qui ont pour objectif d'améliorer l'inclusion sociale de catégories défavorisées ciblées par le biais d'activités sportives organisées.

- **Impacts sur les emplois associés et favoriser la mobilité de la main-d'œuvre, mais également améliorer les compétences sportives et utiliser le sport pour développer des compétences plus générales pour l'emploi**

Les interventions sociales de l'UE sont clairement centrées sur l'investissement dans le capital humain et la création d'opportunités d'évolution professionnelle pour les travailleurs. Les individus travaillant dans le secteur du sport, notamment auprès d'enfants, devraient avoir accès à une formation sur mesure qui leur permettrait d'améliorer leurs compétences et leurs qualifications et de favoriser leur évolution personnelle et professionnelle. Les projets comme Améliorer les qualifications des enseignants de sport et d'éducation physique en Pologne et L'éducation pour le sport en Slovaquie attestent le caractère vital de l'investissement dans les professionnels du secteur du sport pour renforcer cette dimension sociale. Les projets tels que Skills4Life en Laponie investissent dans la mise au point de programmes innovants d'acquisition de compétences par l'activité physique, exploitant le sport comme un socle d'évolution personnelle et de préparation des jeunes au travail.

- **Améliorer la gouvernance et les capacités administratives**

Toutes les organisations et associations sportives devraient être régies selon les principes de la démocratie, de la transparence, de la responsabilité, etc. Les projets financés par le sport pourraient promouvoir ces principes et présenter des solutions pratiques d'application de ces principes. Certains exemples de projet tels que Exploration des dimensions de l'activité physique et du sport en Hongrie démontrent comment le FSE a permis à une organisation sportive nationale d'améliorer ses capacités institutionnelles.

Annexe 5 : Une Europe plus proche de ses citoyens grâce au sport

L'objectif de ce document est d'analyser et de comprendre comment le sport pourrait aider l'UE à atteindre l'un des grands objectifs de la Politique de cohésion 2021-2027, à savoir 'une Europe plus proche de ses citoyens', grâce au développement intégré et durable de zones urbaines, rurales et côtières via des initiatives locales. Le cinquième grand objectif de la Politique de cohésion post-2020 est transversal et peut contribuer aux objectifs spécifiques des quatre autres grands objectifs de cette nouvelle Politique de cohésion.

L'introduction de ce cinquième objectif stratégique transversal correspond à la place plus importante accordée au développement urbain durable (DUD) au sein de la Politique de cohésion 2021-2027. Le DUD doit être mis en pratique au moyen de stratégies intégrées qui adoptent le point de vue d'un territoire fonctionnel, avec plus de délégation de tâches à l'échelle locale et davantage de synergies entre les différents mécanismes de financement.

Dans le cadre de la préparation aux stratégies DUD prévues au titre du cinquième objectif stratégique de la future Politique de cohésion, l'agenda urbain pour l'UE, conclu dans le cadre du Pacte d'Amsterdam en 2016⁶⁴, est une stratégie globale visant à renforcer les initiatives de politique urbaine à tous les niveaux. L'agenda porte notamment sur une série d'actions et de thématiques prioritaires concrétisées par des partenariats thématiques de villes, d'États membres, d'institutions de l'Union européenne et de plateformes de connaissances (ex. : URBACT ou ESPON), avec la collaboration d'autres spécialistes et parties prenantes.

Dans ce contexte, les initiatives basées sur le sport pourraient jouer un rôle crucial dans le rapprochement entre l'Europe et ces citoyens étant donné les bénéfices du sport et de l'activité physique dans le façonnement des politiques d'attractivité territoriale et urbaine.

Le Livre blanc sur le sport de 2007 souligne l'importance du sport et des investissements associés pour aider au développement intégré et durable des communautés locales, ainsi que les bénéfices sociaux et économiques qu'ils apportent⁶⁵. En effet, les investissements dans le sport peuvent notamment appuyer les processus de régénération urbaine et susciter des développements, ainsi que la diversification économique et la modernisation de zones côtières et rurales. Enfin, le sport peut également jouer un rôle important dans l'appui des politiques de protection de l'environnement en fournissant des exemples de bonnes pratiques en matière de développement durable à l'échelle locale, et en sensibilisant le grand public par le biais de modèles de référence. Des observations similaires ont également été établies au sein de la résolution 2015 des Nations unies intitulée 'Transformer notre monde : le Programme de développement durable à l'horizon 2030'⁶⁶.

⁶⁴ Agenda urbain pour l'UE – « Pacte d'Amsterdam » adopté lors de la réunion informelle des ministres européens chargés des questions urbaines, le 30 mai 2016 à Amsterdam (Pays-Bas)

https://ec.europa.eu/futurium/en/system/files/ged/pact-of-amsterdam_fr.pdf

⁶⁵ Commission européenne, Livre blanc sur le sport, *op.cit.*, 2007

⁶⁶ Assemblée générale des Nations unies, *Résolution adoptée par l'Assemblée générale le 25 septembre 2015 : Transformer notre monde : le Programme de développement durable à l'horizon 2030*, A/RES/70/1, 21 octobre 2015 https://www.un.org/ga/search/view_doc.asp?symbol=A/RES/70/1&Lang=F

Tableau 5 : Objectifs spécifiques de la priorité stratégique 'une Europe plus proche de ses citoyens' 2021-2027⁶⁷

| Une Europe plus proche de ses citoyens | |
|--|--|
| Objectif spécifique 1 | Objectif spécifique 2 |
| Prendre des mesures en faveur d'un développement social, économique et environnemental intégré, du patrimoine culturel et de la sécurité dans les zones urbaines | Prendre des mesures en faveur d'un développement social, économique et environnemental intégré au niveau local, du patrimoine culturel et de la sécurité, y compris aussi dans les zones rurales et côtières, par le développement local mené par les acteurs locaux |

D'après les catégories établies dans le cadre des interventions des Fonds structurels autour du sport⁶⁸, les objectifs spécifiques associés à la priorité stratégique 'une Europe plus proche de ses citoyens' (Tableau 5) pourraient être atteints via les actions dans le secteur du sport :

- **Développement des infrastructures et aménagement territorial** : Le développement d'infrastructures et d'équipements sportifs représente un important moyen de favoriser un développement intégré et durable aux échelles régionale et locale. La construction et la maintenance d'infrastructures et d'équipements liés au sport pourraient en effet apporter des bénéfices indéniables :
 - *Régénération urbaine* : le développement d'installations sportives peut améliorer de manière significative l'attractivité des villes en contribuant aux processus d'aménagement territorial. Cet aspect prend même toute son importance vis-à-vis des démarches destinées à atténuer les processus de désindustrialisation touchant plusieurs zones urbaines et périphériques ;
 - *Multiplication des emplois* : investir dans le sport via le développement d'installations et d'infrastructures liées au sport pourrait profiter de manière significative à d'autres secteurs (tels que la construction écologiquement durable ou les industries du transport, la recherche et l'innovation, etc.) et offrir des opportunités d'emploi durable dans les zones socialement et économiquement défavorisées ;
 - *Inclusion sociale* : la régénération urbaine des zones industrielles et périphériques peut avoir des répercussions positives sur l'image de ces zones, améliorant ainsi l'inclusion sociale de leurs habitants. De plus, le sport pourrait également contribuer au développement d'identités locales et renforcer les tissus sociaux locaux via la participation à des activités sportives.

- **Développement et diversification économiques** : L'investissement dans le secteur du sport peut constituer un important moteur de développement économique grâce à la diversification des activités économiques habituellement associées aux zones rurales et côtières. Ici, le sport joue un rôle de taille dans l'atteinte d'un développement durable et intégré en créant des synergies et des interactions avec d'autres secteurs, en fonction des spécificités des zones locales et régionales :

⁶⁷ <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=COM%3A2018%3A375%3AFIN>

⁶⁸ Cette catégorisation a été établie dans le cadre de l'étude de 2016 sur la contribution du sport au développement régional : CSES, *op.cit.*, 2016

- *Zones rurales* : Le sport pourrait générer des bénéfices pour les zones rurales socialement et économiquement défavorisées en contribuant à leur développement économique via des approches par groupes ou des stratégies de développement plus globales, ce qui pourrait également avoir un impact indirect sur d'autres secteurs (ex. : tourisme, textile, marketing, etc.). De cette façon, l'investissement dans le sport pourrait ainsi fournir des opportunités de croissance durable et intégrées des entreprises et du marché du travail, mais également contribuer à la modernisation globale du secteur économique et productif ;
 - *Zones côtières* : Dans les zones côtières et maritimes, l'investissement dans le sport pourrait être associé au développement d'un tourisme et d'industries créatives et culturelles durables, ce qui permettrait de contrer de manière positive la saisonnalité du tourisme et d'autres activités maritimes. À terme, ceci permettrait enfin d'accroître la spécificité de la zone locale ou régionale.
- **Protection de l'environnement** L'investissement dans des activités liées au sport pourrait également contribuer aux démarches visant à lutter contre le changement climatique et promouvoir des solutions écologiquement durables. Parmi les bénéfices pour l'environnement apportés par l'investissement dans le sport, on peut citer les suivants :
- *Alternatives de transport* : L'investissement dans le sport pourrait également contribuer à changer les comportements et les habitudes des citoyens en ce qui concerne les moyens de transport et les déplacements domicile-travail ;
 - *Conversion de friches industrielles* : L'investissement dans des installations sportives durables pourrait constituer une solution importante pour réhabiliter certaines zones touchées par la contamination ou la pollution. Dans différents stades et clubs de sport, l'impact des émissions et le développement d'installations écologiquement durables jouent déjà un rôle majeur pour la protection de l'environnement ;
 - *Modèles de référence* : L'investissement dans les réseaux, événements ou campagnes liés au sport pourraient également permettre de susciter davantage l'engagement des citoyens vis-à-vis de questions telles que la protection de l'environnement et l'impact du changement climatique. Le facteur célébrité des professionnels du sport pourrait en effet contribuer de manière importante au changement de comportement des citoyens à cet égard et ainsi favoriser un développement durable et intégré de ces zones.

Les sous-parties suivantes portent sur la manière dont les fonds de cohésion pourraient être débloqués pour les domaines d'intervention sportifs et les objectifs 'une Europe plus proche de ses citoyens' en s'appuyant sur les bonnes pratiques des autres projets.

1.1. Contribution des initiatives basées sur le sport à l'objectif 'une Europe plus proche de ses citoyens'

Cette partie analyse comment l'objectif d'"une Europe plus proche de ses citoyens" pourrait être atteint grâce au développement d'initiatives basées sur le sport et destinées à favoriser un développement intégré et durable de zones urbaines, rurales et côtières par le biais d'initiatives locales. Comme indiqué plus haut, le développement urbain et territorial durable est anticipé par le biais d'une approche

intégrée qui combine différentes priorités de programmes opérationnels et sollicite, dans l'idéal, tous les Fonds ESI (FEDER, FSE, FEAMP et FEADER). Par conséquent, tous ces mécanismes de financement ont le potentiel de contribuer à l'objectif 'une Europe plus proche de ses citoyens'. Cette partie présente des exemples pertinents de projets principalement financés par le FEDER et le FEADER.

1.1.1. Développement des infrastructures et aménagement territorial

Le FEDER peut servir à favoriser les investissements liés au sport qui contribuent aux priorités d'aménagement du territoire et de régénération urbaine. En effet, l'une des priorités d'investissement de ce fonds spécifique porte sur la mise à disposition de ressources en vue d'améliorer les milieux urbains, de revitaliser les villes et d'aider à la réhabilitation physique, économique et sociale des zones périphériques urbaines. En outre, il a été proposé que 5 % de l'allocation nationale du FEDER soient réservés à l'objectif de développement urbain durable dans le cadre de la Politique de cohésion.

Par exemple, le projet Création d'un Pavillon sportif en zone urbaine, mis au point dans le cadre de l'Initiative urbaine de la municipalité de Palencia, a contribué au développement intégré de deux zones périphériques défavorisées au sein de la zone urbaine de la ville.

- **Création d'un Pavillon sportif dans la zone urbaine de Palencia, Espagne⁶⁹** : Pour contribuer au développement urbain, économique et social des quartiers *El Cristo* et *Ave Maria*, le projet financé par le FEDER était structuré selon trois lignes stratégiques. Le projet visait notamment à favoriser le développement endogène de la zone, l'intégration des quartiers dans la zone urbaine et l'inclusion des catégories sociales résidant dans les quartiers dans le processus de réhabilitation via la création d'une nouvelle infrastructure sportive capable d'accueillir différents types d'événements sportifs (ex : exposition, cours, compétitions, etc.). Le projet a été un véritable succès en termes de nombre de visiteurs et d'intégration sociale des habitants de ces quartiers dans la zone urbaine (principalement des Roms et des migrants). Par ailleurs, les installations créées au titre de ce projet sont écologiquement durables et ont permis de réhabiliter une zone caractérisée par un haut niveau de dégradation environnementale.

Certains projets pourraient également contribuer à la réhabilitation de zones industrielles en déclin en transformant leur paysage urbain et en répondant aux problématiques écologiques, telles que la pollution industrielle. Sur ce plan, le projet de l'Adventure-Tourism Centre de Kivioli représente un exemple parlant.

- **L'Adventure-Tourism Centre de Kivioli⁷⁰** : Ce projet soutenu par le FEDER a aidé à la création d'une infrastructure sportive polyvalente installée sur la plus haute colline artificielle des pays Baltes (créée à partir des résidus de traitement de schiste bitumineux). Ce centre a contribué à la restructuration et la diversification globales de l'économie régionale du comté estonien de Viru-Est, mettant en lumière la transition entre l'ancienne économie industrielle et l'approche d'un secteur hôtelier plus vert et d'une économie basée sur l'expérience, tout en générant des bénéfices sociaux et écologiques et en développant le potentiel touristique de la région. Achievé en 2013, le centre a bénéficié de nouveaux financements du FEDER en 2016 et 2017 en vue d'optimiser l'infrastructure pour accueillir davantage de sports pour tous, tous âges et sexes confondus.

⁶⁹ Pour plus d'informations : https://ec.europa.eu/regional_policy/fr/projects/spain/neighbourhood-revival-in-palencia

⁷⁰ Pour plus d'informations : <https://seikluskeskus.ee/en/activity/adventure/>

Pertinence vis-à-vis de la Politique de cohésion (post-2020) :

Les priorités de la future Politique de cohésion portent également sur des *investissements dans l'aménagement des territoires et le développement d'infrastructures*. Les exemples susmentionnés sont d'excellents exemples de *développement social, économique et écologique intégré via le sport* qui investissent dans les infrastructures, tant dans les zones urbaines que rurales.

1.1.2. Développement et diversification économiques

Le développement et la diversification économiques des zones rurales et maritimes pourraient également être favorisés par l'investissement dans le secteur du sport. En effet, le sport pourrait représenter un moteur de changement économique pour les zones caractérisées par des économies uniquement centrées sur un secteur de production particulier, comme c'est le cas des zones rurales (agriculture) et maritimes (tourisme ou pêche). Dans les zones rurales, le sport pourrait contribuer à la modernisation du secteur économique, tandis qu'au sein des zones côtières, le développement d'installations sportives pourrait atténuer le problème de la saisonnalité associé aux secteurs du tourisme et de la pêche.

Sur ce plan, le développement intégré et durable des zones rurales pourrait également être favorisé par des financements du FEDER, comme en témoigne le nombre de projets destinés à favoriser la diversification et le développement économique des zones rurales via des investissements dans des installations sportives et des activités touristiques liées au sport. Par exemple, le projet *Riudecanyes Adventures* illustre de manière positive comment le sport peut jouer un rôle important dans la revitalisation et le développement rural.

- **Riudecanyes Adventures**⁷¹ consiste en la création d'un parc naturel sportif au sein d'une zone rurale située dans la province de Tarragone, en Catalogne. Ce projet financé par le FEDER a permis de créer des synergies et des interactions entre différents clubs, associations et entreprises sportives de la région afin de promouvoir le tourisme actif autour de différentes activités sportives (ex. : randonnée, escalade, vélo, canoë, kayak, etc.). En outre, ce projet prévoit également des programmes éducatifs pour étudiants, destinés à sensibiliser les participants au respect de l'environnement et à l'amélioration du patrimoine culturel et de l'identité du territoire. Le projet s'est avéré particulièrement fructueux, puisqu'il a répondu à la nécessité d'une nouvelle croissance durable dans cette zone rurale, tout en contribuant à la création d'emplois et à la croissance économique globale de la région.

De même, d'autres projets destinés à réhabiliter des zones rurales et périphériques et à développer des infrastructures sportives peuvent également favoriser l'inclusion sociale et économique d'autres zones et populations périphériques. À cet égard, l'exemple suivant illustre comment les Fonds structurels peuvent alimenter le développement durable et intégré de ce type de régions tout en stimulant leur attractivité.

⁷¹ Pour plus d'informations : <http://riudecanyesaventura.cat/>

- **Transformation d'une ancienne voie ferrée en chemin de randonnées en vue de permettre aux randonneurs de découvrir la région des Hauts-de-France⁷²** : La construction de 22 kilomètres de voie verte dans le département de la Somme, entre Longpré-les-Corps-Saints et Oisemont, a été appuyée par le FEADER.

Pertinence vis-à-vis de la Politique de cohésion (post-2020) :

La future Politique de cohésion est également axée sur le développement local intégré, et certaines priorités portent sur le développement de *zones rurales et côtières, également par le biais du développement local mené par les acteurs locaux*. Les deux exemples fournis ci-dessus sont indéniablement alignés sur ces priorités.

1.1.3. Protection de l'environnement

Le FEDER peut également servir à appuyer des projets liés au sport ayant pour but de favoriser la conscience écologique, mais également à traiter les enjeux du changement climatique en facilitant le recours à des moyens de transport alternatifs ou en améliorant la performance énergétique des installations sportives. En effet, le FEDER vient également en aide à des projets qui visent à préserver et à protéger l'environnement, et qui centrent notamment leurs efforts sur la promotion d'une croissance verte et d'une innovation économique.

Dans ce contexte, plusieurs projets sont axés sur l'amélioration du rendement énergétique de certaines régions, et également sur la réhabilitation et la transformation de friches industrielles en vue d'améliorer les milieux urbains. Le projet de réadaptation de la piscine de Nakache représente un exemple parlant de contribution du FEDER à l'accroissement du recours aux énergies renouvelables pour la rénovation et la construction d'installations sportives.

- **Réadaptation de la piscine Nakache de Toulouse⁷³** : Ce projet a vu le jour dans le cadre de l'objectif stratégique du FEDER visant la promotion du développement durable avec une focalisation particulière sur l'amélioration du rendement énergétique. Dans le cadre de ce projet, 406 m² de panneaux solaires ont été installés sur le toit de la piscine Nakache, célèbre établissement sportif de la ville de Toulouse construit dans les années 1930. Les fonds alloués ont été essentiels à la mise en œuvre d'un plan de rénovation du bâtiment, qui faisait partie d'une stratégie de développement durable globale à l'échelle de la municipalité. Ce projet illustre comment les investissements dans les installations sportives pourraient également contribuer aux objectifs globaux de développement durable avec des initiatives spécifiquement conçues pour réduire les dépenses énergétiques et revitaliser les milieux urbains. En France, environ 30 projets FEDER ont appuyé l'installation de panneaux solaires sur des infrastructures sportives, ce qui représente un type d'intervention courant qui pourrait potentiellement être reproduit dans d'autres pays.

Concernant les démarches destinées à favoriser le développement durable et la protection de l'environnement, l'une des priorités d'investissement du FEDER qui pourrait être associée aux investissements liés au sport consiste à développer et à améliorer des systèmes de transport écologiques. À cet égard, le projet d'aide au vélo et à la marche de Mikkeli représente un exemple

⁷² Pour plus d'informations : <https://www.europe-en-france.gouv.fr/fr/projets/transformation-dune-ancienne-voie-ferree-en-chemin-de-randonnees>

⁷³ Pour plus d'informations : <https://www.ladepeche.fr/article/2009/04/06/588031-la-ville-rose-passe-a-l-energie-solaire.html>

parlant de projet financé par le FEDER avec un accent mis sur l'environnement, le transport durable et le développement urbain durable.

- **Aides au vélo et à la marche à Mikkeli⁷⁴** : Lors de la première phase de ce projet FEDER, une étude de faisabilité a révélé le potentiel de contribution au développement social, économique et durable d'un système alternatif de transport routier qui, à terme, finirait par favoriser les modes de transport écologiques au détriment de la voiture. L'objectif ultime était d'encourager la population locale de la municipalité de Mikkeli à remplacer les trajets en voiture par des trajets à pied ou à vélo.

D'un point de vue plus global, les récentes initiatives ont de plus en plus recours à des approches transsectorielles du sport et de l'activité physique dans le but de rapprocher des acteurs régionaux et locaux issus de secteurs associés, tels que la santé, le tourisme, le transport, les TIC, les jeux vidéo, etc. Le but est de créer des stratégies de développement régional qui répondent à différentes problématiques sociétales et économiques par le biais d'activités sportives et qui tirent parti des avancées technologiques et de l'accroissement de la connectivité pour développer de meilleurs services pour les citoyens en lien avec un mode de vie plus sain et plus actif. L'Arctic Sport Network est un exemple positif de ce type de collaboration transsectorielle favorisant le développement et la consolidation de l'écosystème sportif régional.

- **L'Arctic Sport Network⁷⁵** (Réseau arctique sportif) est une initiative financée par le FEDER et née en Laponie, qui s'appuie sur une collaboration transsectorielle entre acteurs lapons issus de différents secteurs, dont le secteur privé, la société civile, les pouvoirs publics et les instituts de recherche et d'enseignement, pour développer des opportunités commerciales, promouvoir un mode de vie sain et renforcer les connaissances locales en matière de sport et d'activité physique.

Pertinence vis-à-vis de la Politique de cohésion (post-2020) :

La future Politique de cohésion favorise naturellement les *infrastructures urbaines écologiques*. Les projets cités ci-dessus sont ouvertement axés sur le *développement urbain durable et mené par les acteurs locaux*.

1.2. Conclusion

L'objectif de ce document était de démontrer que les investissements liés au sport pouvaient contribuer à rapprocher l'Europe de ses citoyens en favorisant un développement intégré et durable dans les zones urbaines, rurales et côtières par le biais d'initiatives locales. Il s'agit du cinquième grand objectif de la Politique de cohésion 2021-2027, une priorité stratégique transversale axée sur l'instauration d'un développement urbain durable et d'un investissement territorial intégré appuyé par tous les Fonds ESI actuels. La catégorisation des interventions des Fonds structurels autour du sport a permis de dégager les potentielles interactions entre le sport et les objectifs généraux d'une Europe plus proche de ses citoyens'.

⁷⁴ CSES, *op.cit.*, 2016.

⁷⁵ Pour plus d'informations : <https://arcticmartness.eu/arcticssport-en/>

La principale source de financement de projets liés au sport visant à favoriser un développement durable et intégré est le FEDER, en raison de l'aide apportée aux initiatives régionales et locales axées sur le développement durable et l'aménagement des territoires. De plus, l'importance croissante des questions de protection de l'environnement en tant que priorité d'investissement rend ce programme de financement particulièrement adapté pour aider les projets liés au sport au titre de l'objectif global d'"une Europe plus proche de ses citoyens". Cependant, tous les autres fonds de la Politique de cohésion pourraient contribuer aux objectifs de cette priorité stratégiques. Les principaux domaines d'intervention liés aux objectifs de la stratégie 'une Europe plus proche de ses citoyens' abordés par le biais d'initiatives basées sur le sport sont les suivants :

➤ **Développement des infrastructures et aménagement territorial**

Au regard de l'importance accordée au développement intégré et durable des zones rurales et côtières, il a été démontré que les financements du FEDER ou du FEADER pouvaient également appuyer des projets liés au sport (comme l'illustre l'exemple de la transformation d'une ancienne voie ferrée en chemin de randonnées dans la région des Hauts-de-France, ou celui de l'Adventure-Tourism Centre de Kivioli). De plus, ces programmes de financement incluent des priorités d'investissement destinées à promouvoir l'inclusion sociale et le développement économique de ces régions. Toutefois, nos recherches documentaires ont révélé que ces programmes de financement n'étaient pas beaucoup sollicités pour appuyer les projets liés au sport destinés à permettre le développement intégré et durable des zones côtières et rurales.

Par ailleurs, certains projets financés par l'intermédiaire du FEDER et principalement destinés à développer des espaces urbains contribuent très probablement à l'inclusion des catégories de personnes défavorisées (ex. : Roms et migrants). Ceci se reflète notamment dans le développement du Pavillon sportif de Palencia, en Espagne, où l'investissement dans des infrastructures sportives a contribué à l'intégration de ces catégories de personnes résidant dans les zones suburbaines de la ville.

➤ **Développement et diversification économiques**

Ce chapitre illustre également le rôle de moteur de diversification et de développement économique que peut jouer le sport dans les zones côtières et rurales, mais également dans les zones urbaines touchées par des processus de désindustrialisation. Les projets de l'Adventure-Tourism Centre de Kivioli, de Riudecanyes Adventures et de transformation d'une ancienne voie ferrée en chemin de randonnées dans les Hauts-de-France fournissent des exemples de bonnes pratiques qui attestent le rôle majeur que peut jouer le sport pour la diversification des activités économiques d'une région locale, et également pour la contribution au processus de transformation des anciennes économies industrielles.

➤ **Protection de l'environnement**

Il est également important de noter la pertinence de la question de la protection de l'environnement et des opportunités offertes par le FEDER pour répondre aux problématiques du changement climatique et améliorer le rendement énergétique via le développement d'installations sportives écologiquement durables (comme c'est le cas de la piscine Nakache de Toulouse). En outre, comme le montre le projet d'aides au vélo et à la marche de Mikkeli, le sport peut également encourager les citoyens à changer leur comportement en promouvant des modes de transport alternatifs et en contribuant à un développement écologiquement durable des zones urbaines.

Enfin, cette partie fait le constat du développement d'approches transsectorielles dans un nombre croissant de régions d'Europe, ce qui met en lumière les multiples contributions que peuvent apporter le sport et l'activité physique au développement territorial. Ces approches transsectorielles, telles que l'Arctic Sport Network en Laponie, sont ainsi centrées sur le sport et concernent différents secteurs économiques touchés, tels que le tourisme, les nouvelles technologies, les TIC, l'éducation, le transport

ou encore la santé, dans le cadre d'une démarche visant à développer des opportunités commerciales au sein d'un écosystème sportif, tout en promouvant un mode de vie plus sain et plus actif via l'exploitation des atouts géographiques, sociaux et économiques de la région.

